

## Комитет по программе и бюджету

**Тридцатая сессия**  
**Женева, 8–12 июля 2019 г.**

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ НА 2020-2029 ГГ.

*подготовлен Секретариатом*

#### СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1. В 2013 г. Ассамблеи государств-членов ВОИС утвердили Генеральный план капитальных расходов (ГПКР) ВОИС (документ A/51/14). ГПКР на 2014-2019 гг. представлял собой план реализации семи основных инвестиционных проектов, финансируемых за счет резервов с соблюдением требований политики в отношении резервов и принципов использования резервов<sup>1</sup>. План охватывал шестилетний период, состоящий из трех двухлетних периодов (2014-2015 гг., 2016-2017 гг. и 2018-2019 гг.) с общей сметой 11,2 млн шв. франков.

2. В 2017 г. Ассамблеи государств-членов ВОИС<sup>2</sup> утвердили финансирование за счет резервов проектов на 2018-2019 гг., представленных в Генеральном плане капитальных расходов (ГПКР) на 2018-2027 гг., на общую сумму 25,5 млн шв. франков. ГПКР на 2018-2027 гг. рассматривается как обновляемый документ и, как таковой, должен отражать новые возможности, возникающие для Организации при осуществлении программы ее работы в любой конкретный двухлетний период. Исходя из этого Секретариат выявил в 2018 г. новые возможности, возникающие в условиях бурного развития информационных технологий (ИТ), в особенности «облачных» технологий, которые могут позволить Организации сохранять гибкость и динамизм и адаптироваться к изменениям внешних условий.

<sup>1</sup> См. документ WO/PBC/15/7 Rev.

<sup>2</sup> Документ WO/PBC/27/9

3. После этого в 2018 г. Ассамблеи государств-членов ВОИС<sup>3</sup> утвердили два дополнительных приоритетных проекта ГПКР, касающихся применения облачных технологий, с общей сметой 3 млн шв. франков.

4. Настоящий документ содержит:

- (i) уточненную версию долгосрочного обновляемого Генерального плана капитальных расходов на проекты, касающиеся ремонта помещений и обеспечения охраны и безопасности на 2018-2027 гг.<sup>4</sup>; и
- (ii) предложения в отношении:
  - i. этапа II одного проекта в области ИКТ (проекта создания Платформы ИС ВОИС)<sup>5</sup>;
  - ii. четырех проектов в области ИКТ, необходимость в которых возникла после 2017 г.;
  - iii. этапа II трех проектов, касающихся ремонта помещений и обеспечения охраны и безопасности (минимизация последствий отключения электроэнергии, модернизация лифтового оборудования и повышение уровня пожарной безопасности)<sup>6</sup>;
  - iv. двух проектов, касающихся обеспечения охраны и безопасности, необходимость в которых возникла после 2017 г.;
  - v. выделения дополнительных средств на завершение проекта создания мультимедийной студии, утвержденного в 2017 г.

## **ПЕРЕСМОТРЕННАЯ ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ РЕЗЕРВОВ**

5. На своей двадцать третьей сессии КПБ рассмотрел и представил на рассмотрение Ассамблеи предложение по пересмотренной политике ВОИС в отношении резервов<sup>7</sup>. Новая политика предусматривает следующие цели: дальнейшее повышение качества финансового управления и управления рисками, предоставление Секретариату расширенных рекомендаций относительно текущего управления резервами, в том числе целевых уровней и ликвидности, уточнение требований к отчетности, касающейся резервов. Пересмотренная политика включает в себя ряд пересмотренных принципов использования резервов и фонда оборотных средств (РФОС).

## **ХОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ, ФИНАНСИРУЕМЫХ ЗА СЧЕТ РЕЗЕРВОВ**

6. Информация о ходе реализации конкретных проектов Генерального плана капитальных расходов регулярно включается в годовые и двухгодичные отчеты о результатах работы ВОИС (ОРРВ), представляемые на рассмотрение КПБ. Информация о ходе реализации каждого из проектов на конец 2018 г. приведена в ОРРВ за 2018 г.<sup>8</sup> (приложение X).

---

<sup>3</sup> Документ WO/PBC/28/13

<sup>4</sup> Уточненная версия обновляемого Генерального плана капитальных расходов на проекты, касающиеся ремонта помещений и обеспечения охраны и безопасности на десятилетие 2020-2029 гг., содержится в приложении II.

<sup>5</sup> Согласно документу A/57/11 ADD. 3.

<sup>6</sup> Согласно документу A/57/11 ADD. 3.

<sup>7</sup> См. документ WO/PBC/23/8

<sup>8</sup> Документ WO/PBC/30/7

7. В Таблице 1 приводится уточненная информация по каждому проекту об освоении сметы на 17 июня 2019 г. и ожидаемых расходах до конца 2019 г.

Таблица 1: Ход реализации проектов ГПКР							
(в тыс. шв. франков)							
	Общая смета проекта	Общие расходы на 31 дек. 2018 г.	Неизрасход. остаток резерва на реализацию специальных проектов, 31 дек. 2018 г.	Сумма к возврату в накопл. профицит	Прогнозируемые расходы, 2019 г.		Прогноз резерва на реализацию спец. проектов, 31 дек. 2019 г.
					Фактические расходы на 17 июня*	Прогнозир. расходы 18 июня - 31 дек.	
База данных товаров и услуг Мадридской системы (42 я Ассамблея Мадридского союза)	1 200	1 134	66	66	-	-	-
Система планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) (48 сессия ГА)	25 341	22 678	2 663	2 300	279	-	85
<b>Итого</b>	<b>26 541</b>	<b>23 812</b>	<b>2 730</b>	<b>2 366</b>	<b>279</b>	<b>-</b>	<b>85</b>
<b>Проекты ГПКР (51 сессия ГА)</b>							
Повышение уровня безопасности: шифрование данных и управление правами пользователей	700	221	479	-	-	400	79
Система управления общеорганизационными информационными ресурсами (ЕСМ)	2 068	1 821	247	-	215	32	-
Обновление фасадов и установка оборудования охлаждения/отопления в здании РСТ	6 000	3 328	2 672	-	2 512	160	-
Здание АБ: 1-й этап реконструкции цок. этажа	960	956	4	4	-	-	-
<b>Итого ГПКР (51 сессия ГА)</b>	<b>9 728</b>	<b>6 326</b>	<b>3 402</b>	<b>4</b>	<b>2 726</b>	<b>592</b>	<b>79</b>
<b>Проекты ГПКР (57 сессия ГА)</b>							
Портал ИС ВОИС ** - этап I	4 547	945	3 602	-	1 639	1 345	619
Отказоуст. защищенная платформа РСТ - этап I	8 000	1 337	6 663	-	673	572	5 418
ИТ-платформа Мадридской системы	6 000	-	6 000	-	-	100	5 900
Интегрированная платформа конференц. Услуг	930	-	930	-	-	200	730
Мультимедийная студия	1 700	-	1 700	-	219	1 481	-
Дополнительные работы в здании РСТ	1 950	826	1 124	-	963	161	-
Электротехнические и инженерные системы							
Минимизация последствий отключения электроэнергии в здании АБ - этап I	700	-	700	-	25	263	412
Функциональная система освещения в зд. АБ	600	4	596	-	515	81	-
Лифты в здании АБ - этап I	430	-	430	100	25	133	172
Установка п/лож. дверей и перегородок в зд. ГБ	220	4	216	-	50	165	-
Система оперативной ликвидации последствий аварий (DIM)	400	4	396	-	30	275	91
<b>Итого, проекты ГПКР (57 сессия ГА)</b>	<b>25 477</b>	<b>3 120</b>	<b>22 357</b>	<b>100</b>	<b>4 140</b>	<b>4 776</b>	<b>13 341</b>
<b>Дополнительные проекты ГПКР (58 сессия ГА)</b>							
Создание долгосрочных возможностей для использования услуг провайдеров облачных сервисов и перевода существующих программных приложений в облачную среду	2 095	-	2 095	-	334	167	1 594
Перевод приложения электронной почты в облачную среду	912	-	912	-	-	400	512
<b>Итого, проекты ГПКР (58 сессия ГА)</b>	<b>3 007</b>	<b>-</b>	<b>3 007</b>	<b>-</b>	<b>334</b>	<b>567</b>	<b>2 106</b>
<b>Итого, проекты, финансируемые из резервов</b>	<b>64 753</b>	<b>33 258</b>	<b>31 496</b>	<b>2 470</b>	<b>7 479</b>	<b>5 936</b>	<b>15 611</b>

\* Фактические расходы за 2019 г. включают прогнозные и окончательные суммы обременений на 17 июня 2019 г.  
\*\* Глобальная платформа ИС переименована в Портал ИС ВОИС.

8. На конец 2018 г. остаток средств резерва специальных проектов составил 31,5 млн шв. франков. Согласно выполненной оценке, сумма в 2,5 млн шв. франков в составе резерва на реализацию специальных проектов уже не потребуется, в связи с чем в 2019 г. она будет переведена обратно в резервы. Это обусловлено:  
(i) завершением проекта разработки Базы данных товаров и услуг Мадридской системы (66 365 шв. франков); (ii) завершением 1-й этапа проекта реконструкции цокольного этажа в здании АБ (3 750 шв. франков); (iii) завершением проекта ПОР (2,3 млн шв. франков); и (iv) уточнением объема работ по проекту ремонта лифтов в здании АБ (100 000 шв. франков).

9. Что касается проекта создания отказоустойчивой защищенной платформы РСТ, утвержденного Ассамблей ВОИС в 2017 г., то в период реализации этапа I проекта

Примечание: реальные суммы значений в таблицах могут немного отклоняться от указанных в связи с округлением.

Секретариат постоянно следил за развитием ИКТ-технологий, стремясь выбирать для проекта наилучшие технологические решения при одновременном обеспечении их долгосрочной финансовой устойчивости. Работы по анализу и проектированию, проведенные до настоящего времени, показали, что применение новых технологий, возникающих в отрасли, позволит обеспечить столь же высокие параметры безопасности, как и использование физических центров данных, которые первоначально планировалось создать в рамках проекта. Кроме того, складывающийся новый сценарий внедрения обеспечит снижение ежегодных периодических затрат, необходимых по завершении проекта. В ходе этапа I проекта к настоящему моменту создан проект архитектуры и модель организационных преобразований, которые должны быть проведены для внедрения нового решения. Вследствие всего вышеуказанного и для обеспечения возможностей глубокой переработки проекта и уточнения объемов работ этап II проекта был отсрочен на один год. Обновленный вариант предложения по этапу II будет представлен на рассмотрение КПБ в 2020 г.

## **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ (ГПКР) НА 2020-2029 ГГ.**

10. Чтобы сохранять свою способность к выполнению своей миссии, Организация должна постоянно осуществлять капитальные вложения в ремонт помещений, обеспечение безопасности и инициативы в области ИКТ. Генеральный план капитальных расходов на 2018-2027 гг., содержащий проекты основных капитальных вложений в ремонт помещений и обеспечение охраны и безопасности, признаваемых необходимыми в течение 10 лет, был переработан для периода 2020-2029 гг. (см. приложение II). Кроме того, была выявлена необходимость реализации ряда приоритетных проектов в области ИКТ, которые позволят повысить надежность функционирования международных регистрационных систем, с одной стороны, и обеспечить эффективное управление информационными и финансовыми ресурсами Организации – с другой.

11. Как упоминалось в предложении по проектам ГПКР, представленном государствам-членам в 2018 г., в связи с возможной организацией дневного ухода за детьми сотрудников Секретариат изучил разные возможные варианты, включая приобретение объекта недвижимости недалеко от комплекса зданий ВОИС, переоборудование части существующих помещений ВОИС под детский сад и приобретение мест в существующих учреждениях. Секретариат также провел опрос сотрудников для определения уровня заинтересованности в услугах дневного ухода за их детьми и запросил мнение других организаций ООН, базирующихся в Женеве и имеющих опыт организации таких услуг для их сотрудников.

12. Изучив различные варианты, Секретариат пришел к выводу о целесообразности двойного подхода: (i) провести уже в ближайшее время (в 2019-2020 гг. и 2020-2021 гг. учебные годы) двухлетний эксперимент; и (ii) продолжить изучение вариантов долгосрочного решения, включая приобретение специализированного объекта недвижимости для создания детского сада.

13. Эксперимент предусматривает резервирование до 20 мест для детей сотрудников ВОИС в существующем детском саду недалеко от ВОИС. ВОИС будет частично покрывать детскому саду стоимость ухода за детьми своих сотрудников<sup>9</sup>. Сумма участия в оплате стоимости каждого используемого места будет рассчитываться в соответствии с общим семейным доходом соответствующего сотрудника согласно модели, опробованной в МОТ и применяемой уже почти два

---

<sup>9</sup> ВОИС не планирует оплачивать неиспользуемые места.

десятилетия при работе с подобным учреждением. Оценочная стоимость эксперимента, при условии использования всех 20 мест, составляет около 0,6 млн шв. франков (0,1 млн шв. франков в 2019 г., 0,3 млн шв. франков в 2020 г. и 0,2 млн шв. франков в 2021 г.). Эта сумма будет покрыта за счет экономии расходов на персонал в регулярном бюджете за двухлетние периоды 2018-2019 гг. и 2020-2021 гг. Эксперимент позволит определить реальный спрос сотрудников на услуги дневного ухода за их детьми, приобрести опыт обеспечения таких услуг и создать надежную основу для оценки целесообразности применения упомянутого выше второго подхода.

14. Что касается потребности в дополнительных офисных площадях, позволяющих удовлетворить нужды Организации на более долгосрочную перспективу, Секретариат разместил заказ на исследование рынка и анализ возможностей аренды или приобретения новых объектов вблизи комплекса зданий ВОИС. Исследование имело своей задачей выяснить ситуацию на рынке офисных площадей, соответствующих установленным требованиям, и соответствующие возможности перевода сотрудников в другие помещения, собственные или арендуемые. В исследовании, которое было завершено в апреле 2019 г., сформулирован ряд альтернатив, которые в настоящее время изучаются Секретариатом. На момент написания настоящего документа никакого подходящего решения найдено не было. В связи с этим договор аренды помещений, арендуемых ВОИС в настоящее время, был продлен, с возможностью дальнейшего продления до момента выявления подходящего долгосрочного решения и его представления на рассмотрение государств-членов.

15. Согласно принципу 3 политики в отношении резервов, финансирование за счет резервов применяется в отношении чрезвычайных разовых капитальных проектов. Кроме того, согласно тому же принципу, в долгосрочный ГПКР включаются проекты, определяемые как проекты, связанные со строительством/ремонтom помещений и созданием ИКТ-систем, необходимые для поддержания объектов и систем Организации в надлежащем рабочем состоянии за счет их значительного расширения или ввода в действие дополнительных объектов и систем. В соответствии с принципом 3 пересмотренной политики в отношении резервов, все проекты, предполагающие только текущую эксплуатацию объектов и незначительное улучшение объектов или систем, в том числе информационно-технологических, необходимые для обеспечения условий для оказания тех услуг ВОИС, которые уже оказываются в настоящее время, были исключены из ГПКР как не отвечающие понятию «чрезвычайных разовых капитальных проектов».

#### **КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРОЕКТОВ ДЛЯ ВКЛЮЧЕНИЯ В ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ НА 2020-2029 ГГ.**

16. При подготовке ГПКР на 2020-2029 гг. по-прежнему использовались перечисленные ниже основные критерии отбора инвестиционных проектов, обеспечивающих поддержание ВОИС в надлежащем рабочем состоянии. Эти критерии также помогают определять степень соответствия проектов принципам пересмотренной политики в отношении резервов.



- **Операционная потребность** – строительство или приобретение новых объектов, позволяющих Организации повышать качество или расширять спектр услуг, оказываемых государствам-членам и клиентам ВОИС.

- **Экономичность** - использование новых технологий и оборудования и совершенствование систем для сокращения периодических текущих расходов.
- **Доступность** – инициативы по обеспечению доступности помещений и сервисов ВОИС для всех заинтересованных сторон, включая лиц с ограниченными возможностями.
- **Эксплуатация** – организация эффективного использования оборудования и объектов в течение срока их эксплуатации, включая проведение необходимых ремонтно-восстановительных работ или замену изношенных элементов для предотвращения рисков снижения их безопасности и эксплуатационной пригодности.
- **Окружающая среда** – программы использования возобновляемых источников энергии, способствующие уменьшению «углеродного следа» ВОИС.
- **Нормативные требования** – проекты, обеспечивающие соблюдение Организацией швейцарских федеральных и местных нормативных положений, а также рекомендаций ООН.
- **Охрана, безопасность и защита информации** – применение профилактических и защитных мер для снижения уязвимости ВОИС перед лицом тех или иных угроз и обеспечения безопасности персонала, делегатов и посетителей ВОИС, а также защиты ее материальных и информационных ресурсов.

#### **ОСНОВНЫЕ ПОЗИЦИИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ НА 2020-2029 ГГ.**

17. Таблица 2 содержит обобщенную информацию о проектах Генерального плана капитальных расходов и сроках их реализации, а также прогноз разовых затрат на 2020-2029 гг.

**Таблица 2: Генеральный план капитальных расходов на 2020-2029 гг.**

(в тыс. шв. франков)

Проекты	2020-2021 гг.	2022-2023 гг.	2024-2025 гг.	2026-2027 гг.	2028-2029 гг.	Итого, за 10-летие
<b>Проекты в области ИКТ</b>						
Портал ИС ВОИС - этап II	6 960	-	-	-	-	6 960
Отказоустойчивая защищенная платформа РСТ - этап II	x	x	-	-	-	x
Проект экстернализации Гаагской системы	3 001	-	-	-	-	3 001
Внедрение системы ЕСМ – этапы II и III	2 718	1 214	-	-	-	3 932
Переход на новую технологию управления веб-контентом	911	-	-	-	-	911
Аудиовизуальное оборудование (Televis)	-	1 890	-	-	-	1 890
Система управления общеорг. деятельностью (УОД)	-	1 800	-	-	-	1 800
Система управления казначейскими операциями (TMS)	250	-	-	-	-	250
<b>Итого, проекты в области ИКТ</b>	<b>13 839</b>	<b>4 904</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18 743</b>
<b>Проекты, касающиеся зданий</b>						
Строительство и приобретение						
Мультимедийная студия (завершение)	660	-	-	-	-	660
Дополнительные офисные площади	-	x	-	-	-	x
Детский сад	-	-	x	-	-	x
Ремонт в зданиях ВОИС						
Здание АБ	-	5 000	10 000	10 000	-	25 000
Здание ГБ	-	-	-	10 000	10 000	20 000
Зал приемов в здании АБ (13-й этаж)	-	x	-	-	-	x
Инженерные системы и сети						
Водоснабжение	-	1 950	-	-	-	1 950
Минимизация последствий отключения электроэнергии	1 750	x	-	-	1 500	3 250
Модернизация электроприводов лифтов - этап II	1 420	-	-	-	-	1 420
<b>Итого, проекты, касающиеся зданий</b>	<b>3 830</b>	<b>6 950</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>11 500</b>	<b>52 280</b>
<b>Проекты, связанные с обеспечением охраны и безопасности</b>						
Пожарная и газовая безопасность	325	1 166	-	x	-	1 491
Модернизация основных видов оборудования систем обеспечения физической безопасности	602	244	-	-	-	845
Модернизация важнейших ИТ-систем безопасности, находящихся в ведении СОБ	447	115	-	-	-	562
Усиление мер защиты от нежелательного проникновения	-	55	-	-	-	55
Надежная система аутентификации	-	778	-	-	-	778
<b>Итого, проекты, связанные с обеспечением охраны и безопасности</b>	<b>1 374</b>	<b>2 358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 731</b>
<b>Общая оценка расходов</b>	<b>19 043</b>	<b>14 212</b>	<b>10 000</b>	<b>20 000</b>	<b>11 500</b>	<b>74 755</b>

«x» относится к проектам, по которым оценка расходов еще не выполнена

18. ГПКР на 2020-2029 гг. представляет собой обновляемый план инвестиционных проектов; он будет дорабатываться и направляться на утверждение государств-членов раз в два года с уточнением объема работ и сметы расходов по каждому проекту.

### **ПРОЕКТЫ ГПКР, ПРЕДЛАГАЕМЫЕ К ФИНАНСИРОВАНИЮ ЗА СЧЕТ РЕЗЕРВОВ В ДВУХЛЕТНИЙ ПЕРИОД 2020-2021 ГГ.**

19. Исходя из ГПКР на 2020-2029 гг. в части проектов, касающихся зданий и обеспечения охраны и безопасности, а также выявленных потребностей в области ИКТ, в двухлетнем периоде 2020-2021 гг. предлагается финансировать за счет резервов следующие проекты, представленные в обобщенном виде в Таблице 3.

**Таблица 3: Проекты ГПКР на 2020-2021 гг.**

(в тыс. шв. франков)

<b>Проекты</b>	<b>Total</b>
<b><u>Проекты в области ИКТ*</u></b>	
Портал ИС ВОИС - этап II	6 960
Проект экстернализации Гаагской системы	3 001
Внедрение системы УОИК - этап II	2 718
Переход на новую технологию управления веб-контентом	911
Система управления казначейскими операциями (TMS)	250
<b>Итого, проекты в области ИКТ</b>	<b>13 839</b>
<b><u>Проекты, касающиеся зданий</u></b>	
Мультимедийная студия (завершение)	660
Минимизация последствий отключения электроэнергии (здания АБ и ГБ)	1 750
Модернизация лифтового оборудования - этап II	1 420
<b>Итого, проекты, касающиеся зданий</b>	<b>3 830</b>
<b><u>Проекты, связанные с обеспечением охраны и безопасности</u></b>	
Пожарная безопасность и безопасность газового оборудования	325
Модернизация основных видов оборудования для систем обеспечения физической безопасности	602
Модернизация важнейших систем ИКТ для обеспечения безопасности, находящихся в ведении СОБ	447
<b>Итого проекты, связанные с обеспечением охраны и безопасности</b>	<b>1 374</b>
<b>Итого</b>	<b>19 043</b>

\* Секретариат внесет предложение в отношении проекта создания отказоустойчивой защищенной платформы РСТ (этап II) в 2020 г.

20. Общая оцениваемая разовая стоимость ключевых приоритетных проектов, предлагаемых к реализации в 2020-2021 гг., составляет 19 млн шв. франков.

21. Каждый предлагаемый проект/этап проекта является автономным. Таким образом, утверждение проектов для реализации в 2020-2021 гг. не предвосхищает никакие будущие решения в отношении финансирования проектов/этапов проектов в последующие двухлетние периоды. Детальное описание каждого из проектов, предлагаемых к финансированию из резервов, содержится в приложении I.

### **УРОВЕНЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ**

22. Первый принцип использования резервов (Принцип 1), зафиксированный в Пересмотренной политике в отношении резервов, касается доступности сумм, превышающих целевой уровень резервов. Прогноз остатка резервов сверх установленного целевого уровня и резерва на реализацию специальных проектов на конец 2019 г. составит 130,7 млн шв. франков. Для соблюдения консервативного подхода в расчет доступных резервов в соответствии с Принципом 2 пересмотренной политики в отношении резервов не входят: (i) фонды оборотных средств и профицит резерва для переоценки стоимости; и (ii) общий результат после покрытия расходов, финансируемых из резервов, прогнозируемый на 2019 г.

**Таблица 4: Оценка состояния резервов на конец 2019 г.**

(млн шв. франков)

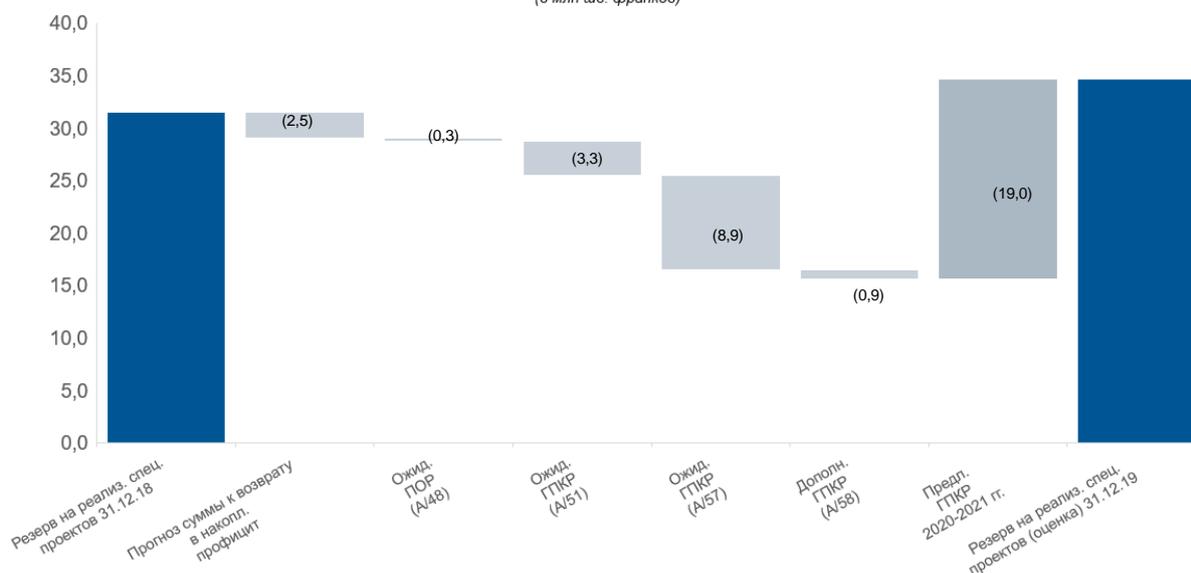
<b>Общая сумма резервов на 31.12.18 (без учета актуарных прибылей/(убытков))<sup>1</sup></b>	<b>360,2</b>
<i>включая:</i>	
Накопленный профицит на 31.12.18	328,7
Резерв на реализацию специальных проектов на 31.12.18	31,5
<i>Прогноз динамики резерва на реализацию специальных проектов в 2019 г.</i>	
Прогноз суммы средств, возвращаемых в накопленный профицит	(2,5)
Прогноз расходов по проектам, финансируемым из резервов в 2019 г.	(13,4)
Проекты ГПКР, предлагаемые на 2020-2021 гг.	19,0
<b>Резерв на реализацию специальных проектов (оценка) на 31.12.19</b>	<b>34,7</b>
<b>Итого резервы (прогноз) за вычетом резерва на реализацию специальных проектов на 31.12.19</b>	<b>325,6</b>
<b>Плановый показатель РФОС на 2020-2021 гг.<sup>2</sup></b>	<b>194,8</b>
<b>Остаток резервов сверх целевого уровня<sup>3</sup></b>	<b>130,7</b>

<sup>1</sup> Актуарные прибыли/(убытки) на 31.12.18 составили 122,4 млн шв. франков.

<sup>2</sup> Целевой уровень резервов определен на основе целевых уровней для отдельных союзов, предусмотренных пересмотренной политикой в отношении резервов (25,8% совокупного бюджета на двухлетний период 2020-2021 гг. в сумме 756,1 млн шв. франков).

<sup>3</sup> Без учета прогнозируемого общего результата после покрытия расходов, финансируемых из резервов в 2019 г.

**Прогнозируемые изменения резерва на реализацию специальных проектов в 2019 г.**  
(в млн шв. франков)



23. Как видно из Таблицы 4, предлагаемый уровень финансирования проектов ГПКР на 2020-2021 гг. в размере 19 млн шв. франков может быть обеспечен без негативных последствий для заданного целевого уровня резервов, поскольку прогнозируемые остатки резервов заведомо превышают расходы по предлагаемым проектам. Кроме того, в приведенной выше диаграмме показан прогноз изменений резерва на реализацию специальных проектов в 2019 г.

24. Следует отметить, что, поскольку финансовая отчетность Организации ведется на основе МСУГС, расходы на осуществление проектов в области информационных

технологий (ИТ) капитализируются в случае соответствия установленным критериям их отражения в учете. Аналогичным образом капитализируются и расходы на строительные проекты, продлевающие срок эксплуатации соответствующих зданий или повышающие их стоимость. Решение о допустимости капитализации расходов в соответствии с требованиями МСУГС по каждому проекту будет приниматься по мере получения более детальной информации о расходах по проекту и сроках его реализации. В случае капитализации расходов по проекту последние отражаются в учете в течение всего срока эксплуатации соответствующего объекта после завершения проекта и сдачи объекта в эксплуатацию. Соответственно, влияние таких расходов на состояние резервов Организации не фиксируется сразу по завершении проекта, а распределяется на более длительный период в форме ежегодных начислений амортизации или износа.

#### ***РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАСХОДОВ ПО ПРОЕКТАМ ГПКР, ПРЕДЛАГАЕМЫМ НА 2020-2021 ГГ., МЕЖДУ СОЮЗАМИ***

25. Расходы по проектам ГПКР, которые предлагается финансировать из резервов в 2020-2021 гг., распределяются между союзами в зависимости от прямых или косвенных преимуществ, которые они обеспечивают конкретному союзу (союзам):

##### ***Портал ИС ВОИС (этап II)***

- обеспечивает косвенные преимущества союзам, финансируемым за счет пошлин
- расходы относятся на союзы, финансируемые за счет пошлин, в виде их косвенных расходов (*принцип платежеспособности*)

##### ***Экстернализация Гаагской системы***

- обеспечивает непосредственные преимущества Гаагскому союзу
- расходы относятся на Гаагский союз как его прямые расходы

##### ***Внедрение системы ЕСМ (этап II), переход на новую технологию управления веб-контентом, проекты, касающиеся зданий и обеспечения охраны и безопасности***

- обеспечивают косвенные преимущества всем союзам
- расходы относятся на все союзы в виде их косвенных административных расходов (*принцип платежеспособности*)

26. Таблица 5 дает общее представление о распределении расходов по реализации предлагаемых проектов по союзам. Таблица 5а дает общее представление об ожидаемой динамике резерва на реализацию специальных проектов по союзам в 2019 г. Следует отметить, что оцениваемый уровень резервов на конец 2019 г. в разбивке по союзам не учитывает прогнозируемый общий результат после покрытия расходов, финансируемых из резервов в 2019 г. (см. пункт 22).

27. Поскольку на конец 2018 г. по статьям резервов Гаагского и Лиссабонского союза был зафиксирован дефицит, косвенные расходы союзов и косвенные административные расходы распределялись между союзами, финансируемыми за счет взносов (союзами ФВ), Союзом РСТ и Мадридским союзом. Реализация проекта экстернализации Гаагской системы приведет к росту ожидаемого дефицита Гаагского союза по состоянию на конец 2019 г. на 3 млн шв. франков.

**Таблица 5. Оценка состояния резервов на конец 2019 г. в разбивке по союзам**  
(тыс. шв. франков)

	Союзы ФВ	РСТ	Мадридский союз	Гаагский союз	Лиссабонский союз	Итого
<b>Итого, резервы на 31.12.18</b> (без учета актуарных прибылей/(убытков) <sup>1</sup> )	<b>20 406</b>	<b>316 423</b>	<b>61 503</b>	<b>(36 278)</b>	<b>(1 825)</b>	<b>360 229</b>
<i>включая:</i>						
Накопленный профицит на 31.12.18	20 101	293 414	53 602	(36 559)	(1 825)	328 733
Резерв на реализацию специальных проектов на 31.12.18	305	23 009	7 900	281	-	31 496
<i>Прогноз динамики резерва на реализацию специальных проектов в 2019 г.</i>						
Прогноз суммы средств, возвращаемых в накопленный профицит	(66)	(2 047)	(357)	-	-	(2 470)
Прогноз расходов по проектам, финансируемым из резервов в 2019 г.	(142)	(12 022)	(1 182)	(67)	-	(13 414)
Проекты ГПКР, предлагаемые к реализации в 2020-2021 гг.	246	14 241	1 555	3 001	-	19 043
<b>Резерв на реализацию специальных проектов (оценка) на 31.12.19</b>	<b>343</b>	<b>23 181</b>	<b>7 916</b>	<b>3 215</b>	<b>-</b>	<b>34 654</b>
<b>Итого резервы (оценка) за вычетом резерва на реализацию специальных проектов на 31.12.19</b>	<b>20 064</b>	<b>293 242</b>	<b>53 587</b>	<b>(39 493)</b>	<b>(1 825)</b>	<b>325 575</b>
<b>Плановый показатель РФОС 2020-2021 гг.<sup>2</sup></b>	<b>19 091</b>	<b>133 380</b>	<b>37 689</b>	<b>4 686</b>	<b>-</b>	<b>194 847</b>
<b>Остаток резервов сверх целевого уровня<sup>3</sup></b>	<b>972</b>	<b>159 862</b>	<b>15 898</b>	<b>(44 179)</b>	<b>(1 825)</b>	<b>130 728</b>

<sup>1</sup> Актуарные прибыли/(убытки) на 31.12.18 составили 122,4 млн шв. франков.

<sup>2</sup> Целевой уровень резервов определен на основе целевых уровней для отдельных союзов согласно пересмотренной политике в отношении резервов (25,6% совокупного бюджета на двухлетний период 2020-2021 гг. в сумме 756,1 млн шв. франков).

<sup>3</sup> Без учета прогнозируемого общего результата после покрытия расходов, финансируемых из резервов в 2019 г.

**Таблица 5а. Прогноз динамики резерва на реализацию специальных проектов в 2019 г. по союзам**  
(тыс. шв. франков)

	Союзы ФВ	РСТ	Мадридский союз	Гаагский союз	Лиссабонский союз	Итого
Резерв на реализацию специальных проектов на 31.12.18	305	23 009	7 900	281	-	31 496
<i>Прогноз динамики резерва на реализацию специальных проектов в 2019 г.</i>						
Прогноз суммы средств, возвращаемых в накопленный профицит	(66)	(2 047)	(357)	-	-	(2 470)
Прогноз расходов по проектам, финансируемым из резервов в 2019 г.						
Система планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) (48 сессия ГА)	(8)	(237)	(34)	-	-	(279)
Проекты ГПКР (51 сессия ГА)	(18)	(3 221)	(79)	-	-	(3 319)
Проекты ГПКР (57 сессия ГА)	(98)	(7 918)	(900)	-	-	(8 916)
Дополнительные проекты ГПКР (58 сессия ГА)	(19)	(646)	(169)	(67)	-	(901)
<b>Итого, прогнозируемые расходы</b>	<b>(142)</b>	<b>(12 022)</b>	<b>(1 182)</b>	<b>(67)</b>	<b>-</b>	<b>(13 414)</b>
Проекты ГПКР, предлагаемые на 2020-2021 гг.	246	14 241	1 555	3 001	-	19 043
<b>Резерв на реализацию специальных проектов (оценка) на 31.12.19</b>	<b>343</b>	<b>23 181</b>	<b>7 916</b>	<b>3 215</b>	<b>-</b>	<b>34 654</b>

## ВЛИЯНИЕ ПРОЕКТОВ НА ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И УРОВЕНЬ ЛИКВИДНОСТИ РЕЗЕРВОВ

### Движение денежных средств

28. После формирования целевого операционного резерва в объеме 22% от суммы расходов по Программе и бюджету (157,0 млн шв. франков в 2016-2017 гг. и 160,4 млн шв. франков в 2018-2019 гг.) и резервов, предназначенных для покрытия обязательств по МСПС (стратегических денежных средств в сумме 124,4 млн шв. франков на конец 2017 г. и 125,8 млн шв. франков на конец 2018 г.), остаток основных денежных средств, включая сумму резерва на реализацию специальных проектов, выглядел следующим образом:

**Таблица 6:**  
**Резервы в соответствии с Инвестиционной политикой**  
(млн шв. франков)

	31 дек. 2018 г.	31 дек. 2017 г.
Денежные и инвестиц. средства, всего		543,8
Операционный резерв (плановый показатель РФОС на 2016-2017 гг. и 2018-2019 гг.)		157,0
Стратегические денежные средства		124,4
Основные денежные средства*		262,4

\* Основные денежные средства включают резерв на реализацию специальных проектов

29. За период с 31 декабря 2017 г. по 31 декабря 2018 г. остаток денежных и инвестиционных средств вырос на 72,5 млн шв. франков. Денежные средства, полученные Организацией в 2018 г., позволили ей без напряжения погасить в полном объеме кредиты, полученные от Фонда служебных помещений для международных организаций (ФИПОИ). ВОИС погасила остальную часть этих кредитов в сумме 16,9 млн шв. франков в январе 2018 г. в соответствии со своей стратегией ограничения негативных последствий хранения средств в швейцарских франках при отрицательных процентных ставках по вкладам. Организация сохраняет достаточные наличные ликвидные средства для покрытия денежных требований.

30. В соответствии с Инвестиционной политикой ВОИС, при наличии достаточных средств для покрытия непредвиденных расходов в случае их возникновения остаток основных денежных средств может быть инвестирован. Кроме того, остатки денежных средств ВОИС пополняются на ежегодной основе за счет операционного профицита.

#### *Ликвидность резервов*

31. Ликвидный компонент чистых активов ВОИС определяется как превышение текущих активов над текущими обязательствами после некоторых корректировок, связанных с выполнением требований МСУГС. Ликвидный компонент чистых активов сократился с 239,9 млн шв. франков в конце 2017 г. до 297,4 млн шв. франков в конце 2018 г.

32. В течение 2017 г. и 2018 г. Организация инвестировала значительные средства в соответствии со своей пересмотренной Инвестиционной политикой. В финансовых ведомостях ВОИС за 2017 г. и 2018 г. доля средств, предназначенная для формирования резервов основных денежных средств и стратегических средств, перенесена во внеоборотные активы, поскольку Организация планирует держать эти резервы в инвестиционных активах со сроками погашения более года для максимизации доходности при сохранении капитальных сумм. Стратегические средства инвестируются на более длительные сроки, что приводит к сокращению суммы ликвидных резервов. При инвестировании основных денежных средств учитывалась необходимость обеспечения достаточных средств на покрытие непредвиденных расходов. Соответственно, для целей исчисления ликвидности

резервов инвестированные основные денежные средства считаются ликвидными. Тем не менее, важно отметить, что основные денежные средства инвестируются с целью получения положительного дохода за скользящие пятилетние периоды.

33. К другим корректировкам элементов текущих активов и обязательств, предусмотренным требованиями МСУГС и влияющим на оценку ликвидного компонента чистых активов, относятся следующие:

- (i) Резервы текущих активов отражают стоимость отпечатанных, но не распространенных и не проданных публикаций. Поскольку притока денежных средств в связи с этим элементом активов в целом не ожидается, он не учитывается в составе текущих активов для целей исчисления чистого ликвидного остатка.
- (ii) Авансовые поступления, за вычетом статьи текущих активов «Дебиторская задолженность по линии РСТ», отражают часть пошлин РСТ и Мадридской/Гаагской систем, уже полученных ВОИС в денежной форме за рассмотрение заявок, публикация которых еще не завершена. Эти средства рассматриваются в соответствии с требованиями МСУГС как авансированные «незаработанные» поступления и не проводятся по статье доходов до даты публикации. Тем не менее, в отличие от других обязательств, авансовые поступления представляют собой уже полученный денежный доход будущих периодов, который будет отражен в доходе и профиците ВОИС в течение 12 месяцев или ранее. Таким образом, денежная часть авансовых поступлений не рассматривается как вычет из ликвидных активов ВОИС, поскольку такие поступления не приводят к оттоку денежных средств.

**Таблица 7: Динамика чистых ликвидных резервов**  
(млн шв. франков)

	31 дек. 2018 г.	Сумма после корректировок 31 дек. 2018 г.	31 дек. 2017 г.	Сумма после корректировок 31 дек. 2017 г.
Текущие активы	307,9		341,1	
Д/срочные вложения осн. денежных средств		261,1		174,2
Дебиторская задолженность, РСТ		(55,6)		(50,8)
Корректировка с учетом тов./мат. запасов		(1,3)		(1,3)
Чистые ликвидные текущие активы		512,1		463,2
Текущие обязательства	510,9		505,3	
Корректировка с учетом аванс. поступлений		(296,2)		(282,0)
Чистые ликвидные текущие обязательства		214,7		223,3
Чистые текущие активы*	-203,0		-164,2	
Ликвидный компонент чистых активов		297,4		239,9

\* Данные за 2017 г. были исправлены путем переноса суммы в 826 тыс. шв. франков из статьи «Авансовые поступления» в статью «Суммы к перечислению» для более точного отражения характера остатков по депозитному счету Мадридского союза на 31 декабря 2017 г.

34. Как уже упоминалось выше, резервы ВОИС ежегодно пополняются из операционного профицита. На 2019 г. они прогнозируются в общей сумме 39,2 млн шв. франков (результат деятельности согласно бюджету до вычета расходов, производимых за счет резервов).

35. Следует также отметить, что на двадцать девятой сессии КПБ Секретариат представил план финансирования мероприятий по восстановлению покрытия долгосрочных пособий сотрудникам ВОИС<sup>10</sup>. Если этот план будет утвержден Ассамблеями, сумма в размере 38,3 млн шв. франков будет переведена в стратегические средства.

36. Наличные денежные средства ВОИС в целом и ликвидный компонент ее резервов более чем достаточны для полного финансирования оттока денежных средств, связанного с предлагаемыми проектами ГПКР, остальных расходов по реализации существующих проектов ГПКР и суммы в 38,3 млн шв. франков, необходимой для покрытия долгосрочных пособий сотрудникам финансируемых за счет резервов.

### **ПРОЕКТЫ ГПКР НА ДВУХЛЕТНИЙ ПЕРИОД 2020-2021 ГГ. И ПРИНЦИПЫ ПОЛИТИКИ В ОТНОШЕНИИ РЕЗЕРВОВ**

37. Ниже приводятся краткие результаты анализа соблюдения каждого из принципов использования резервов, установленных пересмотренной политикой в отношении резервов.

**ПРИНЦИП 1:** Предложения по использованию РФОС должны относиться только к доступным суммам в составе РФОС, превышающим целевой уровень, предусмотренный политикой ВОИС в области резервов. Это положение действует как в отношении отдельных союзов, так и в отношении Организации в целом.

**Соблюдение Принципа 1:** Остаток резервов (исключая ФОС, профицит фонда переоценки и актуарные прибыли/(убытки) на конец 2018 г. составил 360,2 млн шв. франков. Таким образом, предлагаемый объем финансирования проектов ГПКР в двухлетнем периоде 2020-2021 гг. в сумме 19 млн шв. франков существенно меньше прогнозного остатка резервов, превышающих целевой уровень, который на конец 2019 г. должен составить 130,7 млн шв. франков.

**ПРИНЦИП 2:** Расчет доступных резервов основывается на информации об уровне РФОС, содержащейся в последней финансовой отчетности, и должен надлежащим образом учитывать фактические, зарезервированные и планируемые расходы за счет резервов на финансовый период (финансовые периоды), в течение которого (которых) предполагается осуществление предложенного проекта. Из расчета сумм, имеющихся сверх целевого уровня РФОС, будет исключен профицит фонда переоценки (возникший в результате переоценки стоимости земельного участка, на котором было построено новое здание) и фонд оборотных средств (созданный за счет взносов государств-членов).

**Соблюдение Принципа 2:** В расчет доступных резервов не входит ФОС и профицит фонда переоценки (см. Таблицы 4 и 5).

**ПРИНЦИП 3:** Предложения об использовании доступных резервов должны ограничиваться разовыми проектами капитальных расходов на модернизацию и расходами на чрезвычайные нужды, утверждаемыми Ассамблеями государств-членов и союзов, в той мере, в какой это касается каждого из них. Инвестиционные проекты, как правило, отражаются в долгосрочном генеральном плане капитальных расходов и представляют собой проекты, связанные со строительством/ремонтom помещений и созданием ИКТ-систем, необходимые для поддержания помещений и систем

---

<sup>10</sup> Документ WO/PBC/29/6

Организации в надлежащем рабочем состоянии путем их значительного расширения или ввода дополнительных объектов и систем.

**Соблюдение Принципа 3:** Предлагаемые проекты – это разовые инвестиционные проекты ключевого значения, касающиеся ИКТ-систем или зданий/помещений/охраны и безопасности. См. описание проектов и критериев их отбора в приложении I.

**ПРИНЦИП 4:** Предложения об использовании резервов должны иметь комплексный характер и содержать сведения о стоимости всего цикла реализации проекта, прогнозируемых положительных результатах (которые могут указываться в денежном или натуральном выражении), регулярных расходах, которые Организация будет обязана предусмотреть в своем регулярном бюджете в последующие двухлетние периоды, а также влиянии проекта на движение денежных средств и уровень ликвидности резервов.

**Соблюдение Принципа 4:** В Таблице 2 и приложении II дана комплексная информация о ключевых инвестициях, планируемых на предстоящие 10 лет (2020-2029 гг.) в проекты, касающиеся ремонта помещений и обеспечения охраны и безопасности, а также проекты в области ИКТ, включая полную разовую стоимость каждого проекта и/или его этапов. Данные о ежегодных периодических расходах по каждому проекту приводятся в приложении I.

Кроме того, по имеющимся оценкам, проекты, предлагаемые в ГПКР на 2020-2021 гг., не окажут никакого влияния на движение денежных средств и уровень ликвидности резервов (см. пункты 31-36).

**ПРИНЦИП 5:** Предложения об использовании резервов могут касаться проектов и инициатив, которые выходят за рамки двухлетнего горизонта финансового планирования Организации и могут осуществляться на протяжении нескольких двухлетних периодов.

**Соблюдение Принципа 5:** При условии утверждения проектов/этапов проектов, предлагаемых в ГПКР на 2020-2021 гг., Ассамблеями ВОИС, реализация проектов может начаться в IV квартале 2019 г. и продолжиться в двухлетнем периоде 2020-2021 гг.

38. Предлагается следующий пункт решения.

*39. Комитет по программе и бюджету (КПБ) рекомендовал Ассамблеям ВОИС, в той мере, в какой это касается каждой из них, утвердить финансирование из резервов ВОИС проектов, представленных в ГПКР на 2020-2029 гг. в отношении двухлетнего периода 2020-2021 гг., на общую сумму 19 млн шв. франков.*

[Приложения следуют]

**ПРИЛОЖЕНИЕ I – Проекты,  
предлагаемые к включению  
в ГПКР**

**ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИКТ**

**ПОРТАЛ ИС ВОИС – ЭТАП II<sup>11</sup>**

**Обоснование**

ВОИС разрабатывает Портал ИС, который обеспечит для пользователей всех глобальных систем Организации целостную и единую пользовательскую среду. Портал ИС ВОИС, обеспечивающий единый клиентский интерфейс, охватывающий все глобальные системы и комплексный сервис управления финансовыми и личными данными пользователей, создается с применением поэтапной стратегии разработки.

Задача этапа I – обеспечить новую и более целостную среду взаимодействия с клиентами, что имеет принципиальное значение ввиду роста числа пользователей услуг ВОИС и все более широкого применения Организацией информационных технологий при оказании ее услуг. Этап I предусматривает создание для клиентов ВОИС (включая такие новые группы ее клиентов, как МСП и индивидуальные предприниматели, особенно в развивающихся странах) единого, простого в использовании и эффективного портала, позволяющего им получать информацию обо всем спектре услуг Организации.

Этап II предусматривает закрепление и дальнейшее развитие базовой структуры, которая будет создана в ходе этапа I, причем основное внимание на этапе II будет уделяться дальнейшему переводу операций ВОИС в цифровой формат, последовательной автоматизации операций по разработке программного обеспечения, более глубокому анализу особенностей конкретных клиентских групп и внедрению более широкого спектра инструментов самообслуживания клиентов.



**Цели**

Портал ИС ВОИС – это единый входной портал для пользователей платных цифровых услуг ВОИС. Портал ИС ВОИС обеспечивает связь и взаимодействие между несколькими ИКТ-платформами платных сервисов ВОИС, таких как РСТ, Мадридская и Гагская системы (систем глобальной охраны прав ИС), каждая из которых до сих пор разрабатывалась и функционировала в качестве самостоятельной ИКТ-платформы.

<sup>11</sup> «Глобальная платформа ИС» переименована в «Портал ИС ВОИС».

Портал ИС ВОИС – это единая стартовая точка взаимодействия пользователей с поддерживаемыми ВОИС системами глобальной охраны прав ИС и обращения к услугам Центра по арбитражу и посредничеству (ЦАП), осуществляемого каждым пользователем через единую учетную запись в ВОИС. В Портале ИС будет реализована удобная для пользователей система навигации, единый пользовательский интерфейс и единый платежный центр.

Значительное увеличение объема и рост разнообразия данных по ИС, используемых в различных областях работы, сделали объединение нескольких существующих платформ насущной задачей для Международного бюро (МБ) ВОИС. С расширением использования глобальных систем ИС возникла необходимость в более комплексном подходе к обработке данных для уменьшения затрат, обусловленных использованием отдельных и автономных программ обработки данных на базе самостоятельных ИТ-систем различных сервисов.

Создание Портала ИС ВОИС опирается на результаты уже реализованных инвестиционных проектов ВОИС в области ИКТ и создаст условия для принятия более долгосрочных и комплексных решений в этой области. Благодаря стратегическому подходу и стандартизации архитектуры создание Портала ИС ВОИС позволит ограничить затраты, связанные с инвестированием различных подразделений в информационные технологии, и масштабировать различные операционные решения без ущерба для операций и качества данных.

## Ожидаемые положительные результаты

Ниже представлены ожидаемые положительные результаты реализации программы создания Портала ИС ВОИС.

Результат	КПР	Стартовый уровень	Целевой показатель этапа II
Повышение эффективности работы Организации путем внедрения системы управления программой, единой модели обеспечения операций и унифицированной обработки платежей	Контроль готовности MSP	Бюджет определен в конце этапа I	80%
Создание единой среды взаимодействия пользователя с системой для всех ИКТ-систем ВОИС, ориентированных на внешних пользователей	Ориентация на минимальные стандарты Портала ИС на основе применения единого шаблона Портала ИС (единый стиль, единые принципы навигации, применение ePay v2 и WIPO Accounts)	Бюджет определен в конце этапа I (по оценке – порядка 44%)	Рост на 15%
Более позитивное восприятие сервисов ВОИС, повышение узнаваемости бренда Организации	Балльный показатель уровня удовлетворенности клиента	Бюджет определен в сентябре 2020 г. (по оценке – порядка 76%)	Рост на 5%
Большая легкость в использовании и удобство работы с ИКТ-системами ВОИС, ориентированными на внешних пользователей	Балльный показатель уровня удовлетворенности клиента	Бюджет определен в сентябре 2020 г. (по оценке – порядка 76%)	Рост на 5%
	Ориентация на минимальные стандарты Портала ИС	Бюджет определен в конце этапа I (по оценке – порядка 44%)	Рост на 15%
Легкость проведения клиентами платежей за счет использования современных средств проведения финансовых операций и наличия комплексных платежных данных	Число пользователей, применяющих payment widgets	Бюджет определен в сентябре 2020 г. (по оценке – порядка 300)	500 пользователей
	Число пользователей мини-приложения Current Account	Бюджет определен в сентябре 2020 г.	500 пользователей
Повышение качества клиентских данных и взаимодействия с клиентами	Уровень взаимодействия между учетными записями	0	Рост на 10%***
Более активное использование сервисов, интегрированных с Порталом ИС ВОИС	Число пользователей сервиса* в квартал	Бюджет определен в III/IV кв. 2020 г.	Рост на 5%
Рост удовлетворенности клиентов услугами ВОИС	Балльный показатель уровня удовлетворенности клиента	Бюджет определен в сентябре 2020 г. (по оценке – порядка 76%)	Рост на 5%
Содействие инновациям и творчеству в интересах всех сторон за счет повышения доступности услуг ВОИС для МСП и индивидуальных предпринимателей, особенно в развивающихся странах	Число пользователей сервиса** в квартал	Бюджет определен в III/IV кв. 2020 г.	Рост на 5% (в среднем)
Повышение экономичности работы и производительности труда групп разработчиков приложений на основе синергетического взаимодействия различных операционных направлений и ИКТ-платформ	Уровень применения (%) единого шаблона Портала ИС	Бюджет определен в сентябре 2020 г. (по оценке – порядка 60%)	Рост на 5%****
Повышение устойчивости работы платформы Портала ИС ВОИС и ИКТ-систем ВОИС на основе улучшения масштабируемости и устойчивости применяемых информационно-технологических решений	Уровень применения (%) единого шаблона Портала ИС	Бюджет определен в сентябре 2020 г. (по оценке – порядка 60%)	Рост на 5%****

\* Сервисы, которые считаются недоиспользуемыми/новыми или использование которых целесообразно расширить по иным причинам

\*\* Пользователи, отнесенные к группе «МСП и индивидуальные предприниматели в развивающихся странах»

\*\*\* Доработка модели клиентской учетной записи, необходимой для точного расчета КПР

\*\*\*\* Будет определено позднее

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты этапа II и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета* (шв. франков)
Расширение функционала индикаторной панели Портала ИС ВОИС, расширение взаимодействия между Порталом ИС ВОИС и интегрированными операционными приложениями с обеспечением более высокого уровня персонализированной помощи, поддержки общих портфельных параметров и возможностей реализации мобильных приложений	1 308 000
Перевод на платформу дополнительных операционных приложений, включая создание общего пользовательского интерфейса, единой системы навигации и единого модуля обработки платежей	1 206 000
Повышение уровня стандартизации «горизонтальных» услуг, включая интеграцию типовых функций клиентской поддержки; реализация общих функций групп пользователей системе работы с клиентами; изучение возможностей внедрения единых средств создания контента и процессов подготовки текстов для приложений Портала	540 000
Создание единой платформы аналитики и системы хранения данных на уровне всей Организации, расширяющих потенциал использования уже имеющихся сервисов за счет более системного использования технологий обработки информации при одновременном обеспечении защиты и безопасности клиентских данных	1 412 000
Создание общего портала разработчиков для заинтересованных сторон, таких как ведомства ИС, заявители и сторонние поставщики программного обеспечения, расширяющего возможности разработчиков и внедрение современных схем взаимодействия с Порталом на базе использования API	192 000
Проектирование и внедрение серверной среды управления API, обеспечивающей более высокий уровень и более системный подход к компьютерной безопасности для различных приложений и экстернализацию программных и информационных активов	768 000
Постоянное развитие Портала ИС ВОИС, обеспечение высокого качества управления программами ВОИС, разработки и управления внедрением стратегий / планов на основе методологии MSP, а также поддержки платформы и управления ее функционированием	1 294 000
Повышение уровня интеграции системных решений для обработки информации, внедрение типовых правил разработки программного обеспечения и дальнейшее расширение механизма интегрированной разработки программного обеспечения	240 000
<b>Итого</b>	<b>6 960 000</b>

\*Расходы по оплате специалистов по управлению программами и технических специалистов отражены в смете в разбивке по проектным результатам

## Оценка периодических текущих расходов

Оценка периодических текущих расходов по завершении этапа II составляет 500 000 шв. франков в год.

## ПРОЕКТ ЭКСТЕРНАЛИЗАЦИИ ГААГСКОЙ СИСТЕМЫ (НЕР)

### Обоснование

В последние годы в работе Гаагской системы произошли глубокие изменения: ее быстрое распространение на территории, законодательство которых предусматривает содержательную экспертизу промышленных образцов, серьезно осложнило работу с системой и ее административное обеспечение.

В 2017 г. и 2018 г. для обеспечения выполнения растущих объемов операций и решения проблем, порождаемых сложностью системы, Гаагский реестр приступил к модернизации своей основной информационно-технологической системы обработки документации с применением современной микросервисной технологии. Конкретной задачей проекта с точки зрения обеспечения работы Гаагской системы было сохранение основного функционала и процессов существующей системы при обеспечении определенных преимуществ, связанных с углублением детализации данных (согласно требованиям стандарта ST.96), а также повышением надежности системы и обеспечением целостности данных существующего реестра. Разработка новой платформы Гаагской системы была завершена к концу 2018 г.

Проект модернизации платформы Гаагской системы не предполагал расширения ее функциональных возможностей, в том числе разработки более качественных и разнообразных услуг и возможностей для ведомств, заявителей и третьих сторон. Напротив, проект экстернализации Гаагской системы (НЕР) ориентирован прежде всего на удовлетворение нужд пользователей, разработку надежных сервисов на основании учета запросов клиентов и расширение взаимодействия с ведомствами в унифицированных форматах. Его цель – использование новых возможностей ИТ-технологий для модернизации и оптимизации всех внешних операций, включая решение следующих задач:

- обеспечение прямого синхронного доступа в режиме реального времени ко всей информации и данным, касающимся регистрации международных заявок на базе системы дифференцированного управления правами доступа;
- реализацию более эффективных вариантов прямого синхронного обмена данными с ведомствами в режиме реального времени;
- согласование принципов работы систем ИКТ национальных ведомств и МБ, обеспечивающее более эффективный, транспарентный и оперативный обмен данными;
- внедрение системы современных, масштабируемых и надежных электронных уведомлений внутренних и внешних пользователей, которая позволит приступить к сокращению сроков обработки заявок и ограничению оборота бумажных документов и операций физической почтовой доставки, повышая тем самым удобство работы пользователей с системой;
- внедрение более разнообразных, продуманных и качественных форм обслуживания, ориентированных на нужды пользователей, на основе онлайн-форм, позволяющих пользователям повышать качество предоставляемых ими документов, устранять недостатки и повышать оперативность своей работы; и
- создание предпосылок для дальнейшей адаптации Гаагской системы к потребностям пользователей и расширения спектра вариантов технической реализации ее функций.



## Цели

Цели проекта НЕР:

- предоставление в распоряжение Международного бюро средств, позволяющих ему решать свои задачи в условиях ожидаемого роста числа подаваемых заявок и международных регистраций, особенно в свете будущего расширения Гаагской системы и изменения законодательства в области промышленных образцов;
- удовлетворение ожиданий заявителей, связанных с переходом на технологии, обеспечивающие удобную и оперативную подачу запросов и обмен сообщениями в электронной форме, что воспринимается как норма в данной области; и
- повышение качества услуг Гаагской системы, оказываемых государствам-членам ВОИС и всему международному сообществу ИС, а также дальнейшее сближение позиций и представлений пользователей и ведомств в отношении того, как должен выглядеть оптимальный сервис.

## Ожидаемые положительные результаты

Ожидается, что проект НЕР обеспечит следующие позитивные результаты:

- повышение производительности и эффективности работы системы для внешних и внутренних пользователей;
- повышение скорости реагирования на запросы пользователей и ведомств;
- способность обеспечивать более высокий уровень обслуживания на основе учета интересов пользователей;
- повышение качества предоставляемых документов; и
- повышение безопасности обмена данными между МБ и пользователями.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета* (шв. франков)
Перевод четырех пользовательских приложений Гаагской системы (eFiling, eLoop, eRenewal и базы данных клиентов Гаагской системы) на «облачную» платформу, «облачная» реализация системы централизованного мониторинга, оказание технической помощи в развитии правовой базы, совершенствование системы управления правами доступа	232 822
Совершенствование технологии обмена данными между ведомствами и МБ	784 298
Повышение качества и расширение спектра услуг, оказываемых пользователям Гаагской системы, например, расширение спектра существующих онлайн-услуг для доступных языков, предоставление правообладателям возможности направлять в ВОИС запросы на внесение изменений в регистрации промышленных образцов и обеспечение мгновенной онлайн-связи между экспертами ВОИС и пользователями системы при помощи уведомлений, направляемых через Портал ИС ВОИС	1 100 597
Консолидация существующей регистрационной информации, содержащейся в Гаагском реестре, на новой технической платформе с обеспечением необходимого уровня детализации данных в соответствии с требованиями стандарта ST.96	511 598
Совершенствование технической платформы Гаагской системы, существующей в МБ, в том числе для повышения уровня обслуживания пользователей и производительности их работы на основе применения средств ИИ	371 598
<b>Итого</b>	<b>3 000 914</b>

\*Операции по управлению проектом отражены в смете в разбивке по проектным результатам

## Оценка периодических текущих расходов

Периодические затраты на эксплуатацию и техническое сопровождение систем по завершении проекта НЕР оцениваются в 44 000 шв. франков в год.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫМИ ИНФОРМАЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ (ЕСМ) – ЭТАП II

### Обоснование

Решение о реализации первого этапа проекта внедрения системы ЕСМ, цель которого была сформулирована как создание «*централизованного хранилища документов Организации*» (документ WO/PBC/21/18) было принято Ассамблей ВОИС в 2013 г. Проект был в основном ориентирован на реализацию подпроектов ЕСМ, обеспечивающих «быстрый эффект»<sup>12</sup>, и все они предполагали использование разных функций системы ЕСМ для решения конкретных задач. Завершение проекта к концу 2019 г. должно обеспечить успешное внедрение базовой технической инфраструктуры системы ЕСМ, включая базовую конфигурацию хранилища документов (с учетом требований безопасности в работе с цифровыми документами и информацией), а также завершение пяти подпроектов, касающихся конкретных операционных направлений. Шестой подпроект, задача которого – перевод всей работы с почтой канцелярии Генерального директора на цифровую основу, отложен до следующего этапа, чтобы обеспечить максимальный объем применения и использование преимуществ соответствующих функций.

Пока преимущества платформы ЕСМ реализованы в основном для операционных подразделений, которых касались подпроекты первого этапа проекта. Преимущества платформы могут быть реализованы в полной мере только после ее внедрения в масштабе всей Организации.

В связи с этим этап II и этап III проекта ЕСМ (планируемые к реализации в 2020-2021 гг. и 2022-2023 гг., соответственно), предусматривают постепенный перевод большинства операционных подразделений ВОИС на платформу ЕСМ и освоение сотрудниками всей Организации инструментов и знаний, необходимых для оптимального использования ее возможностей. На этапе II, на базе результатов и опыта реализации этапа I, планируется ускорить перевод основных внутренних процессов работы с информацией и документацией в цифровой формат, что обеспечит повышение производительности и эффективности процессов, качества обмена знаниями, работы с документацией и уровня информационной безопасности. Текущее предложение охватывает этап II проекта, планируемый к реализации в 2020-2021 гг.



<sup>12</sup> Эти подпроекты решали операционные задачи в следующих областях: (i) работа с документами и архивами Организации (Финансовый отдел); (ii) оформление заявок на перевод; (iii) работа с поставщиками и контрактами; (iv) обеспечение перевода документов кадрового учета в цифровой формат; (v) документация, относящаяся к командировкам; и (vi) входящая почта ГД (реализация данного модуля была отложена до второго этапа, который будет охватывать всю входящую почту). Седьмой сквозной подпроект, реализуемый в настоящее время, связан с разработкой методологии и средств реализации функционала ЕСМ в масштабе всей Организации на втором этапе проекта.

## Цели

Этап II проекта имеет следующие цели:

- обеспечение условий для перехода ВОИС на цифровую обработку огромных объемов документации и информации, ежедневно формируемых разными подразделениями ВОИС в самых разных форматах; и
- создание условий, позволяющих операционным подразделениям ВОИС решать свои основные задачи по извлечению информации из документов, обмену информацией, проведению поиска по базам такой информации, ее использованию и сохранению.

## Ожидаемые положительные результаты

Этап II позволит ВОИС реализовать широкий спектр возможностей, заложенных в системе ЕСМ, в том числе обеспечить:

- улучшение доступа к общеорганизационной информации, предотвращение потери институциональных знаний при увольнении конкретных сотрудников и сокращение необходимости неоправданной повторной работы;
- повышение производительности труда и сокращение времени реагирования на запросы клиентов;
- охрану ценных документов и архивов ВОИС при упрощении процедур утилизации материалов с истекшими сроками хранения;
- расширение способности Организации классифицировать документы по уровню безопасности и обеспечивать защиту конфиденциальной информации;
- повышение эффективности операций и соответствующую экономию ресурсов; и
- сокращение объемов обработки данных и соответствующих финансовых и экологических последствий деятельности по сохранению данных.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты этапа II и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

<b>Проектные результаты</b>	<b>Смета (шв. франков)</b>
<b>Перевод информационных ресурсов в масштабе ВОИС на платформу ЕСМ</b>	
- интеграция системы ЕСМ в стандартную программную среду пользовательских компьютеров Организации для всех пользователей	573 000
- разработка структур директорий («файловых структур подразделений») и рабочих областей, адаптированных к задачам каждого операционного подразделения, позволяющих пользователям обмениваться информационными ресурсами, обеспечивать их защиту и структурирование внутри хранилища ЕСМ в соответствии с применимыми требованиями информационной политики	1 056 000
- перенос контента при необходимости из старых хранилищ (общих дисков) в соответствии с согласованными принципами миграции данных, установленными в ЕСМ	626 800
- обучение всех пользователей для максимально эффективного использования возможностей системы.	268 000
<b>Разработка и внедрение системы eCourier</b>	
- Разработка и внедрение системы «электронной курьерской почты» для перевода текущей входящей документации на бумаге в цифровой формат в рамках работы с официальной корреспонденцией	80 000
<b>Разработка и внедрение системы «Электронный меморандум»</b>	
- Разработка и внедрение операций «Электронного меморандума» для перевода стандартных служебных процедур согласования и отчетности, которые в настоящее время осуществляются в бумажном формате, на цифровую основу	80 000
<b>Экспертиза новых проектов</b>	
- экспертиза предложений о реализации дополнительных проектов, основанных на использовании возможностей ЕСМ для решения операционных задач	34 000
<b>Итого</b>	<b>2 717 800</b>

### Оценка периодических текущих расходов

Периодические затраты на хостинг системы в МВЦ ООН и ее техническое сопровождение, а также на поддержание лицензии на пакет OpenText для первых 1 000 установок системы, уже учтены в смете этапа I и в регулярном бюджете на двухлетний период 2020-2021 гг. Дополнительные периодические затраты, которые потребуются для приобретения еще 500 лицензий в течение этапа II, оцениваются в 90 000 шв. франков в год начиная с 2021 г. и 90 000 шв. франков в год –с 2023 г.

## ПЕРЕХОД НА НОВУЮ ТЕХНОЛОГИЮ УПРАВЛЕНИЯ ВЕБ-КОНТЕНТОМ

### Обоснование

В качестве системы управления веб-контентом (WCMS) для работы с веб-ресурсами и публикации материалов на следующих вебсайтах:

- [www.wipo.int](http://www.wipo.int)
- [www.accessiblebooksconsortium.org](http://www.accessiblebooksconsortium.org)
- <http://intranet.wipo.int/portal/en/>
- [www.upov.int](http://www.upov.int)

ВОИС использует сегодня систему OpenCMS. Независимый анализ рынка таких систем позволил прийти к выводу, что OpenCMS уже нельзя считать оптимальным WMCs-решением в качестве современной системы управления веб-контентом, соответствующей задачам ВОИС. Работа с системой OpenCMS на всех ее этапах требует технической квалификации (знания языка HTML), что может вызывать значительные задержки при крупных обновлениях системы и делает ее регулярное обновление и очистку сложным и длительным процессом. Например, любые изменения внешнего дизайна необходимо кодировать на языке HTML, а более сложные задачи, такие как фасетный поиск, могут кодироваться собственными специалистами ВОИС только вручную. Кроме того, апгрейд используемой ВОИС версии OpenCMS до новой версии приведет к потере ряда ключевых функций.

Современная система управления веб-контентом, отвечающая задачам ВОИС, должна быть гибкой, удобной для пользователей и функциональной, обеспечивая следующие возможности:

- сохранение веб-контента в виде модулей (элементов, которые могут включать текст в разных форматах и мультимедийные эффекты), а не просто отдельных страниц;
- более удобные для пользователей методы создания страниц с современным функционалом (возможность добавления различных модулей контента непосредственно на страницу методом «drag & drop» и использования таких функций, как сортировка данных и фасетный поиск несколькими щелчками мыши); и
- нестандартные решения для добавления и организации возможностей подключения к профессиональным «социальным сетям», например, форумам, а также настройки функционала – например, панелей инструментов и информационных панелей – под задачи конкретных пользователей.



## Цели

Проект имеет следующие цели:

- обеспечить современные возможности работы с веб-контентом для внешних пользователей вебсайтов ВОИС на всех официальных языках, включая расширение объема контента и его более частое обновление; и
- создание предпосылок для поддержки других веб-приложений ВОИС и интеграции с ними.

## Ожидаемые положительные результаты

Современная система управления веб-контентом, отвечающая задачам ВОИС, обеспечит следующие позитивные результаты:

- снижение рисков, связанных с использованием малоизвестной WCMS;
- обеспечение децентрализации работы по размещению веб-контента благодаря удобному пользовательскому интерфейсу, не требующему от лиц, размещающих материалы, знания кодов CSS/HTML. Это позволит собственникам веб-контента обновлять свои веб-страницы самостоятельно, не ожидая, пока освободится соответствующий специалист по публикации веб-контента в центральном подразделении ВОИС; и
- ведение вебсайтов на современном техническом уровне путем модернизации их структуры, функционала и дизайна страниц, сохраняя при этом для более «статичной», части вебсайтов формы дизайна, дополняющие стиль Платформы ИС ВОИС.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Новая конфигурация системы WCMS, перевод контента на новую платформу, обучение пользователей, подготовка документации	400 000
Внедрение нового «веб-дизайна» и структуры веб-контента	140 000
Оплата лицензий, сопровождения и поддержки новой системы WCMS	130 500
<b>Итого</b>	<b>670 500</b>
Управление проектом	240 000
<b>Итого</b>	<b>910 500</b>

## Оценка периодических текущих расходов

Периодические расходы на эксплуатацию и техническое сопровождение системы по завершении проекта WCMS оцениваются в 50 500 шв. франков в год.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЗНАЧЕЙСКИМИ ОПЕРАЦИЯМИ

### Обоснование

В 2013 г. компания FTI Treasury, независимая компания, специализирующаяся в области казначейского управления, провела анализ состояния казначейских операций ВОИС. В выводах компании отмечались недостатки текущей технической базы казначейских операций («текущее состояние»), в частности, слабая степень интеграции всего цикла казначейских операций с системой ПОР и низкий уровень их автоматизации. Точность регистрации и последующей сверки казначейских операций, включая своевременность отчетности, были признаны зонами риска при «текущем состоянии» казначейских операций. Для нейтрализации этих рисков и исходя из казначейских операций, совершенных в 2013 г., FTI рекомендовала ВОИС провести необязывающую и индикативную оценку вариантов приобретения программы управления казначейскими операциями (TMS) путем рассылки запросов о предоставлении информации разработчикам систем и специализированным компаниям.

В 2017 г., с началом применения Инвестиционной политики ВОИС, значительно выросли объем и стоимость казначейских операций, связанных с инвестиционными операциями. Кроме того, при осуществлении операций хеджирования валют в течение сроков существования соответствующих инвестиций по-прежнему будет необходимым текущее управление валютными рисками. В связи с этим необходимо создать адекватную техническую базу казначейских операций, позволяющую ВОИС повысить качество управления рисками инвестиций и сопутствующих операций и обеспечить контроль таких рисков.

Внедрение пилотного проекта РСТ в области сальдирования пошлин в 2018 г. привело к увеличению числа валют, для которых необходимы функции казначейского управления. В связи с этим возрос и объем казначейских операций, связанных с валютнообменными операциями. В апреле 2019 г. в отчете об итогах проведения внутреннего аудита пилотного проекта РСТ в области сальдирования пошлин отмечались сложности с получением информации из ряда источников для формирования общей картины валютных рисков Организации. В отчете отмечались преимущества перехода от ручного решения текущих задач казначейского управления к автоматизированной системе, способной обеспечить более эффективный контроль рисков операций сальдирования.



## Цель

Цель проекта создания системы управления казначейскими операциями – обеспечение условий, позволяющих ВОИС эффективно отслеживать неизбежные риски, возникающие при осуществлении таких операций, и управлять такими рисками.

## Ожидаемые положительные результаты

Ожидается, что проект обеспечит следующие положительные результаты:

- повышение уровня безопасности и снижение риска ошибок или мошенничества при платежах;
- улучшение контроля кассовой позиции;
- повышение эффективности обработки платежей;
- улучшение степени использования денежных средств для инвестиций;
- улучшение качества управления валютными рисками; и
- снижение расходов на оплату банковских услуг.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые результаты реализации проекта TMS и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице. Целевое информационно-технологическое решение будет приобретено на условиях «software as a service» (SaaS) или реализовано в «облачной» среде.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Модуль управления денежными средствами и платежами	
- новая технология казначейских операций, основанная на применении платежных алгоритмов и фильтра санкционирования платежей	125 000
- автоматизированный сервис, соответствующий уровню задач управления денежными средствами в ВОИС	
Модуль обмена и инвестирования валют	
- контроль и сквозная обработка операций ВОИС по обмену валют и инвестированию валютных средств в режиме реального времени путем интеграции с системами FXall, Custody bank и Bloomberg	75 000
- автоматическое подтверждение операций	
Модуль регистрации и сверки казначейских операций	
- автоматизированные рабочие процессы в СУАИ для регистрации и сверки всех казначейских операций	50 000
<b>Итого</b>	<b>250 000</b>

## Оценка периодических текущих расходов

Прогноз периодических расходов составляет примерно 30 000 шв. франков в год.

## ПРОЕКТЫ, КАСАЮЩИЕСЯ ЗДАНИЙ

### Мультимедийная студия (завершение)

#### Обоснование

В 2017 г. Ассамблеи ВОИС утвердили включение в Генеральный план капитальных расходов проекта создания мультимедийной студии<sup>13</sup>. Наличие такой студии позволит Организации производить качественные видеофильмы, посвященные новым явлениям и процессам в сфере ИС для использования в работе с государствами-членами, информирования общественности и обучения.



- ✓ Более эффективная коммуникация ВОИС с ее целевой аудиторией

#### Цели

Цели создания мультимедийной студии:

- укрепление репутации ВОИС как инновационной организации благодаря распространению видео/визуальных материалов с применением современных визуальных средств и методов;
- привлечение внимания публики к событиям/достижениям ВОИС благодаря использованию видеоматериалов и иных визуальных средств; и
- более эффективная коммуникация с ключевыми партнерами ВОИС, а также информированными представителями общественности, донесение до них информации о задачах и деятельности Организации.

Мультимедийная студия будет выпускать видеоматериалы широкого спектра, включая:

- материалы для новостных каналов: видеообращения Организации, видеосюжеты, представляющие общественный интерес;
- материалы в жанре «текущих событий»: экспертные обсуждения, организуемые ВОИС, дискуссии, интервью, кадры для включения в новостные и документальные передачи;
- рекламные материалы и маркетинговые видеофильмы: образовательные и информационные видеофильмы, видеофильмы о деятельности ВОИС, выражения благодарности, сообщения о мероприятиях, небольшие рекламные видеоклипы и вставки;
- аудиозаписи для использования в видеоматериалах, радиопрограммах и подкастах;
- учебные и справочные материалы; и
- прямые передачи заседаний на вебсайте ВОИС и в социальных сетях, передачи в дуплексном режиме, прямые трансляции и т. д.

<sup>13</sup> Документ WO/PBC/27/9

мультимедийная студия будет включать:

- съёмочный павильон, включая площадки для видеосъёмки и фотосъёмки;
- звукоизолированную кабину для звукозаписи;
- аппаратные для видео- и аудиозаписи, монтажную студию; и
- комнату ожидания VIP-стандарта и другие дополнительные помещения (туалеты, складские помещения и т. д.).

### Ожидаемые положительные результаты

Ожидается, что проект обеспечит следующие положительные результаты:

- повышение интереса к деятельности ВОИС благодаря более активному посещению вебсайта Организации;
- рост интереса к материалам о деятельности ВОИС в социальных сетях (Twitter, YouTube, Flickr);
- более широкое распространение информации о деятельности ВОИС через СМИ, агентства новостей и телевизионные сети в разных странах; и
- рост количества и разнообразия видео- и фотоматериалов маркетингового характера, популяризацию деятельности ВОИС, поддержку информационно-разъяснительной работы в СМИ.

### Проектные результаты и смета

Первоначально общая смета проекта создания мультимедийной студии оценивалась в 1,7 млн шв. франков. После всестороннего архитектурного и инженерного анализа и получения первых предложений на поставку аудиовизуального оборудования выяснилось, что для завершения проекта потребуется дополнительная сумма в 660 000 шв. франков. Дополнительные потребности в финансовых средствах в разбивке по проектным результатам показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Продолжение работ по техническому оснащению студии (съёмочная площадка, комната для монтажа, аппаратная) и установка необходимого оборудования на цокольном этаже	460 000
Оборудование для комнаты ожидания уровня VIP и других помещений (туалеты, складские помещения и т. д.)	200 000
<b>Итого</b>	<b>660 000</b>

### Оценка периодических текущих расходов

Эксплуатационные расходы, которые потребуются после создания мультимедийной студии, оцениваются в 56 000 шв. франков в год. Эта сумма не исключает расходов на аренду оборудования, которые еще не определены.

## УМЕНЬШЕНИЕ ПОСЛЕДСТВИЙ ПЕРЕБОЕВ В ЭНЕРГОСНАБЖЕНИИ В ЗДАНИЯХ АБ (ЭТАП II) И ГБ

### Обоснование

Энергоснабжение зданий АБ, ГБ-1 и ГБ-2<sup>14</sup> осуществляется местной компанией через городскую электросеть. Мощности существующей системы резервного энергоснабжения на базе собственного генератора недостаточно для обеспечения работы всех систем и сетей в этих зданиях. Не полностью обеспечивается:

- освещение вестибюля здания АБ, зала А и зала Б;
- освещение служебных помещений и конференц-комнат на верхних служебных этажах;
- напряжение в электрических розетках во всех служебных помещениях и конференц-залах верхних этажей (в основном для электронного оборудования (компьютеров, принтеров и иного оборудования)); и
- работа лифтов (в зданиях АБ и ГБ-1), служебного лифта (в здании АБ) и подвесной площадки для наружного мытья окон (в здании АБ).

Все более новые здания, входящие в комплекс зданий ВОИС (здание РСТ, новое здание и новый конференц-зал), обеспечены системами полного резервирования на случай перебоев в энергоснабжении. Система полного резервирования на случай перебоев в энергоснабжении считается обязательным условием нормальной работы ВОИС, в том числе поддержания функций ее основных подразделений.



### Цели

Цель проекта – обеспечение бесперебойного функционирования всех систем и сетей ВОИС в комплексе зданий Организации в случае перебоев в энергоснабжении.

### Ожидаемые положительные результаты

Ожидаемые положительные результаты этапа II данного проекта ГПКР:

Здание АБ:

- обеспечение бесперебойной работы всех систем и сетей, включая обеспечение полного освещения и напряжения во всех электрических розетках на служебных

<sup>14</sup> Часть электрооборудования в здании АБ была установлена в рамках ГПКР-14, утвержденного в 2017 г.

этажах, в вестибюле, в залах А и Б, а также работы всех лифтов, в ситуации перебоя в энергоснабжении (кроме первых 10 секунд); и

- повышение уровня комфорта и субъективного ощущения безопасности для всех лиц, находящихся в здании.

#### Здания ГБ-1 и ГБ-2:

- установка выделенного генератора, обеспечивающего дополнительную мощность для покрытия будущих потребностей;
- обеспечение соблюдения технических стандартов страны пребывания, касающихся распределительных электросетей зданий;
- обеспечение бесперебойной работы всех систем и сетей, включая обеспечение полного освещения и напряжения во всех электрических розетках на всех служебных этажах, а также работы всех лифтов в ситуации перебоя в энергоснабжении (без перерыва в энергоснабжении); и
- повышение уровня комфорта и субъективного ощущения безопасности для всех лиц, находящихся в здании.

### Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты этапа II и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Приобретение и установка нового электrorаспределительного щита (здание АБ)	143 824
Подключение дополнительного оборудования к новой системе резервного энергоснабжения (здание АБ)	143 824
Подключение шести лифтов к новой системе резервного энергоснабжения (здание АБ)	-
Техническая экспертиза реализациям проекта в зданиях ГБ-1 и ГБ-2	137 831
Приобретение и установка нового выделенного генератора для зданий ГБ-1 и ГБ-2 на крыше здания ГБ-1	227 721
Создание нового аппаратного помещения в цокольном этаже здания ГБ-1 для размещения нового центрального распределительного щита и диспетчерской зданий ГБ-1 и ГБ-2	359 559
Создание нового помещения в цокольном этаже здания ГБ-1 для размещения новой батареи бесперебойного питания (UPS) для зданий ГБ-1 и ГБ-2	23 971
Приобретение нового UPS для зданий ГБ-1 и ГБ-2 и его установка в новом помещении в цокольном этаже здания ГБ-1	29 963
Подключение всех систем к новой системе резервного энергоснабжения, расположенной в зданиях ГБ-1 и ГБ-2	563 309
<b>Итого</b>	<b>1 630 000</b>
Управление проектом	120 000
<b>Итого</b>	<b>1 750 000</b>

### Оценка периодических текущих расходов

Периодические расходы на эксплуатацию и техническое сопровождение систем по завершении проекта оцениваются в 5 000 шв. франков в год.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ЛИФТОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ – ЭТАП II

### Обоснование

Шесть лифтов в здании АБ<sup>15</sup> были установлены при строительстве здания в 1978 г., а лифты в здании ГБ-1 – еще в конце 1950-х гг. Лифты в здании АБ были частично модернизированы в 1998 г., но система электроприводов лифтов не модернизировалась и не заменялась. В настоящее время эти системы устарели в техническом отношении, и запасные части к ним уже отсутствуют на рынке. В связи с этим лифты чаще выходят из строя, и со временем сроки остановки лифтов на ремонт значительно возрастают, вызывая все больше неудобств для сотрудников, работающих в этих зданиях, делегатов и гостей. Кроме того, возрастает риск того, что в результате каких-то аварий восстановление работы лифтов окажется далее невозможным.

Учитывая изложенное, в 2015 г. ВОИС поручила компании по техническому обслуживанию лифтового оборудования провести техническую экспертизу лифтов. В отчете компании был сделан вывод о том, что электроприводы лифтов, как в здании АБ, так и в здании ГБ-1, необходимо заменить на более современные, и что лифты в здании ГБ-1 потребуют некоторой дополнительной технической модернизации.

После подготовки в начале 2019 г. детальных технико-экономических обоснований соответствующие оценки объемов работ в рамках этапов I и II проекта, входящего в состав Генерального плана капитальных расходов (проекты по ремонту помещений и обеспечению охраны и безопасности) на 2018-2027 гг.<sup>16</sup> были скорректированы с учетом существующих технических ограничений. Соответственно, работы, относящиеся к четырем центральным лифтам здания АБ, были включены в этап II (первоначально они отчасти охватывались этапом I). Полное пересмотренное описание объема работ в рамках этапа II приводится в разделе «Проектные результаты» настоящего документа.



### Цели

Цель проекта – обеспечить сотрудникам, делегатам и гостям ВОИС оперативный и постоянный доступ на все этажи зданий АБ и ГБ.

<sup>15</sup> Часть работ по монтажу электроприводов лифтов в здании АБ была выполнена в рамках ГПКР-16, утвержденного в 2017 г.

<sup>16</sup> Приложение VIII к документу WO/PBC/27/9

## Ожидаемые положительные результаты

Ожидаемые положительные результаты этапа II данного проекта ГПКР:

- повышение уровня эксплуатационной годности четырех центральных лифтов в здании АБ; и
- повышение уровня эксплуатационной годности двух лифтов здания ГБ-1, обслуживающих также здание ГБ-2.

## Проектные результаты и смета

Этап II проекта включает:

- Модернизацию электроприводов четырех центральных лифтов в здании АБ<sup>17</sup>;
- замену двух лифтов в здании ГБ-1, включая кабины, двери и все элементы лифтовых систем.

Ожидаемые проектные результаты этапа II и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Приобретение и установка новых электроприводов четырех центральных лифтов в здании АБ (с выводом из эксплуатации и демонтажом существующих систем)	1 005 778
Приобретение и установка двух новых лифтов, включая кабины, двери и все элементы лифтовых систем (с выводом из эксплуатации и демонтажом двух существующих лифтов) в здании ГБ-1	294 222
<b>Итого</b>	<b>1 300 000</b>
Управление проектом	120 000
<b>Итого</b>	<b>1 420 000</b>

## Оценка периодических текущих расходов

Периодические расходы на поддержку и эксплуатацию систем по завершении проекта оцениваются в 14 000 шв. франков в год.

---

<sup>17</sup> Этап I включал работы по ремонту одного из остальных лифтов в здании АБ.

## ПРОЕКТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ОХРАНЫ И БЕЗОПАСНОСТИ

### ПОЖАРНАЯ И ГАЗОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

#### Обоснование

Данный проект, предусмотренный Генеральным планом капитальных расходов на проекты по ремонту помещений и обеспечению охраны и безопасности на 2018-2027 гг.<sup>18</sup>, призван обеспечить замену двух важнейших элементов системы обеспечения безопасности комплекса зданий штаб-квартиры ВОИС и постоянное соблюдение Организацией швейцарского федерального законодательства и норм пожарной безопасности, установленных Ассоциацией кантональных институтов страхования от огня (AEAI). Две системы, подлежащие замене – это (i) система обнаружения утечки газа и (ii) система обнаружения возгораний/дыма.

- (i) Детекторы утечки газа в здании АБ (подвод газа и газовые горелки) и в здании РСТ (кухня) были установлены в 2006 г. После более чем 12 лет работы поставщик уже не в состоянии обеспечивать их техническую поддержку, а запасные части для системы уже отсутствуют на рынке, в связи с чем возникает риск серьезного отказа системы. Текущая конфигурация системы также создает значительный вторичный риск безопасности для здоровья сотрудников, поскольку не обеспечивается возможность удаленного мониторинга. В случае утечки сотрудники эксплуатанта должны подвергаться риску, связанному с необходимостью нахождения в зоне утечки для снятия показаний с приборной панели. Для устранения этого риска устаревшие газовые детекторы будут заменены более современной системой, передающей показания непосредственно в Оперативный центр систем безопасности (SOC), обеспечивая удаленный мониторинг ситуации в режиме реального времени. Это позволит снизить угрозы для сотрудников службы безопасности или технического персонала, которым сейчас необходимо входить в зоны возможной утечки газа, а также обеспечит соблюдение местных/федеральных норм и законодательства.
- (ii) Срок эксплуатации детекторов возгораний и дыма в зданиях АБ и ГБ уже истекает, и поставщик не обеспечивает более их технического сопровождения. В существующей системе автоматического обнаружения возгораний и дыма в зданиях АБ и ГБ в настоящее время используются два вида детекторов возгораний и дыма, эффективная связь которых с SOC не обеспечивается. Кроме того, технология существующей сегодня контрольной панели не позволяет реализовать новые технические решения, предусмотренные к внедрению в ходе планируемой модернизации оборудования в рамках проекта ГПКР-17 «Установка противопожарных дверей/перегородок и иные противопожарные меры в здании ГБ». Предлагаемая новая система обнаружения будет полностью взаимодействовать с SOC на основе применения совместимых протоколов BACnet<sup>19</sup> и существующей аппаратуры SOC, что обеспечит повышение качества мониторинга, правильные действия (например,

<sup>18</sup> Приложение VIII к документу WO/PBC/27/9

<sup>19</sup> BACnet – это коммуникационный протокол сетей автоматизации и контроля эксплуатации зданий (Building Automation and Control - BAC), основанный на стандартах и протоколах ASHRAE, ANSI, и ISO 16484-5. BACnet обеспечивает связь систем автоматизации и эксплуатационного контроля зданий с контрольными устройствами систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха (HVAC), освещения, контроля доступа и пожарной безопасности и другими связанными с ними системами. Протокол BACnet обеспечивает обмен информацией между компьютеризированными устройствами автоматизированной эксплуатации зданий независимо от конкретных выполняемых ими функций.

в отношении управления противопожарными дверьми) в чрезвычайных ситуациях и соблюдение норм пожарной безопасности.



## Цель

Цель проекта – гарантировать выполнение общих обязательств ВОИС по обеспечению безопасности жизни и здоровья сотрудников, делегатов и гостей Организации.

## Ожидаемые положительные результаты

Данный проект ГПКР призван обеспечить следующие положительные результаты:

- постоянное соблюдение норм АЕАI;
- повышение уровня безопасности сотрудников и технического персонала при поступлении сигналов об утечке газа;
- снижение вероятности взрыва газа в результате утечки;
- повышение эффективности работы сотрудников служб безопасности (удаленный мониторинг систем противопожарной и газовой сигнализации); и
- снижение числа ложных тревог и экономию расходов на оплату услуг пожарного департамента в связи с неоправданными выездами по тревоге.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Система обнаружения утечки газа в здании АБ	33 000
Система обнаружения утечки газа в здании РСТ	22 000
Система обнаружения возгораний и дыма в зданиях АБ и ГБ	220 000
<b>Итого</b>	<b>275 000</b>
Управление проектом	50 000
<b>Итого</b>	<b>325 000</b>

## Оценка периодических текущих расходов

Периодические расходы на эксплуатацию и техническое сопровождение новых модулей систем пожарной и иной безопасности оцениваются в 27 500 шв. франков в год.

Срок эксплуатации внедряемых систем составит от 10 до 15 лет.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ВИДОВ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ СИСТЕМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

### Обоснование

Начиная с 2010 г. реализация проекта, связанного с обеспечением выполнения минимальных оперативных стандартов безопасности штаб-квартиры (НМОСС) и модернизация оборудования физической безопасности значительно повысила способность ВОИС обеспечивать физическую безопасность комплекса зданий ее штаб-квартиры в соответствии со стандартами Системы обеспечения безопасности ООН (UNSMS) и передовой отраслевой практикой.

Безопасность штаб-квартиры ВОИС обеспечивается функционированием большого числа систем, которые должны поддерживаться в рабочем состоянии на круглосуточной и круглогодичной основе. После многих лет непрерывной эксплуатации некоторые виды оборудования, срок эксплуатации которых завершается или уже истек, требуют замены ввиду (i) прекращения их гарантийной поддержки; (ii) отсутствия на рынке запасных частей для их технического обслуживания; (iii) повышения вероятности их отказа; и (iv) необходимости обеспечения безопасности пользователей.

Цель данного проекта: (i) обеспечить замену и модернизацию некоторых важнейших элементов системы физической безопасности комплекса зданий штаб-квартиры ВОИС, отказ которых в ином случае может серьезно повлиять на уровень безопасности и вызвать повышение рисков для ВОИС; и (ii) обеспечить реконфигурацию и внедрение эффективной системы контроля доступа в здание автотранспортных средств для повышения безопасности пользователей и зданий ВОИС в целом.



### Цели

Цели проекта:

- повышение способности Организации реагировать на кризисные ситуации и внешние угрозы для зданий штаб-квартиры ВОИС; и
- укрепление потенциала и функциональных возможностей систем обеспечения безопасности штаб-квартиры ВОИС с точки зрения эффективности отслеживания внешних угроз и реагирования на такие угрозы.

### Ожидаемые положительные результаты

Ожидаемые положительные результаты проекта:

- сохранение надлежащей технической базы систем охраны и безопасности ВОИС в долгосрочной перспективе и обеспечение их целостности;
- обеспечение дальнейшего соблюдения норм и требований UNSMS, а также рекомендаций законодательства страны пребывания или штаб-квартиры ВОИС в отношении нейтрализации выявляемых угроз безопасности (SRA); и
- обеспечение условий периодической сертификации реестров Гаагской системы, системы PCT и Мадридской системы, а также ЦАП на соблюдение требований стандарта ISO 27001<sup>20</sup>.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

Проектные результаты	Смета (шв. франков)
Установка новой системы внутренней связи (новое здание)	61 000
Установка новой рентгеновской установки (здание административного центра «Морийон»)	30 000
Установка новой системы видеонаблюдения* (здания PCT, АБ и ГБ)	212 000
Установка настенных мониторов нового образца в Оперативном центре систем безопасности (SOC)	120 000
Подготовка новой конфигурации технического проекта системы контроля доступа в здание автотранспортных средств, внедрение системы, ее тестирование и вывод на рабочий режим	100 000
<b>Итого</b>	<b>523 000</b>
Управление проектом	78 500
<b>Итого</b>	<b>601 500</b>

*Для более равномерного распределения затрат на замену оборудования и ограничения помех для нормальной работы Организации половина систем видеонаблюдения будет заменена в 2020-2021 гг., а вторая половина – в 2022-2023 гг., при условии утверждения нового ГПКР (исключая ситуации, когда камеры выйдут из строя до их плановой замены).*

## Оценка периодических текущих расходов

Периодические расходы на эксплуатацию и техническое сопровождение систем оцениваются в 39 000 шв. франков в год.

Срок эксплуатации устанавливаемого оборудования оценивается в 5-10 лет (рентгеновской установки, имеющей более длительный срок эксплуатации).

<sup>20</sup> Стандарт ISO 27001 касающийся уровня информационной безопасности, включает требования обеспечения физической безопасности критически важных элементов информационно-технологической инфраструктуры.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ВАЖНЕЙШИХ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ, НАХОДЯЩИХСЯ В ВЕДЕНИИ СЛУЖБЫ ОХРАНЫ И БЕЗОПАСНОСТИ

### Обоснование

В основе всех используемых ВОИС электронных средств обеспечения безопасности лежит комплекс информационно-технологического оборудования, которое должно функционировать на круглосуточной и круглогодичной основе. Управление этой ИТ-системой осуществляется на базе собственной локальной сети ВОИС с замкнутым контуром, обеспечивающей эффективную обработку, хранение, поиск и защиту данных.

После 5-6 лет непрерывной работы и для сохранения их функциональных возможностей некоторые виды информационно-технологического оборудования требуют замены и перевода на новые стандарты ввиду: (i) прекращения их гарантийной поддержки; (ii) прекращения их поддержки поставщиками по параметрам информационной безопасности; (iii) повышения вероятности отказа; и (iv) повышения риска возникновения точек уязвимости, которые могут быть использованы нежелательным образом.

Отказ оборудования этого типа означал бы серьезное ограничение способности ВОИС обеспечивать безопасность комплекса зданий штаб-квартиры и эффективно реагировать на события, создающие угрозы безопасности. Еще одно серьезное следствие такого отказа – это потенциальное возникновение угрозы нарушения целостности данных, хранящихся в локальной сети, в случае злонамеренных действий.

Проект предусматривает замену ряда важнейших аппаратных элементов, применяемых ВОИС ИКТ-систем обеспечения безопасности и замену прежней программной архитектуры, основанной на использовании физических серверов с истекающим сроком эксплуатации, новой архитектурой «виртуальной машины» (VM), которая позволит оптимизировать техническую поддержку и обеспечит экономию капитальных и текущих затрат.

Проект также учитывает рекомендации недавнего аудита и экспертизы по вопросам оптимизации управления ИКТ-сетью с точки зрения обеспечения бесперебойной работы, организации технического сопровождения и периодической модернизации систем информационной безопасности и обеспечивает выполнение этих рекомендаций.



## Цели

Цели проекта:

- повышение эффективности систем безопасности и нейтрализация рисков для комплекса зданий штаб-квартиры ВОИС, позволяющие ВОИС обеспечить выполнение действующих стандартов, требований законодательства и мероприятий по нейтрализации рисков;
- повышение эффективности управления информационно-технологической сетью обеспечения безопасности; и
- расширение существующих возможностей мониторинга рисков для зданий штаб-квартиры ВОИС.

## Ожидаемые положительные результаты

Проекта должен обеспечить следующие положительные результаты:

- постоянное соблюдение требований и норм Департамента охраны и безопасности ООН (ДОБ ООН) по вопросам организации систем безопасности;
- постоянное выполнение рекомендаций страны пребывания или штаб-квартиры ВОИС в отношении мер нейтрализации выявляемых угроз безопасности (SRA);
- периодическая сертификация реестров системы РСТ, Гаагской и Мадридской систем и ЦАП на соответствие требованиям стандарта ISO 27001 с точки зрения информационной безопасности;
- снижение текущих затрат благодаря переводу систем на архитектуру «виртуальной машины»;
- снижение рисков нежелательного проникновения; и
- снижение вероятности системного сбоя и отказа технической базы ИТ-систем безопасности, находящейся в ведении СОБ.

## Проектные результаты и смета

Ожидаемые проектные результаты и соответствующая смета затрат (2020-2021 гг.) показаны в приведенной ниже таблице.

<b>Проектные результаты</b>	<b>Смета (шв. франков)</b>
Установка, конфигурирование и тестирование нового коммутационного оборудования (здание РСТ, здание АБ и новое здание)	200 000
Установка, конфигурирование и тестирование новых серверов данных системы видеонаблюдения	100 000
Проектирование информационно-технологической архитектуры, разработка архитектуры «виртуальной машины», перевод систем на новую платформу и их тестирование	100 000
<b>Итого</b>	<b>400 000</b>
Управление проектом	47 250
<b>Итого</b>	<b>447 250</b>

*Для более равномерного распределения затрат на замену оборудования и ограничения помех для нормальной работы Организации 66% коммутационного оборудования будет заменена в 2020-2021 гг., а остальные 34% – в 2022-2023 гг., при условии утверждения нового ГПКР (исключая ситуации, когда оборудование выходит из строя до его плановой замены).*

### **Оценка периодических текущих расходов**

Периодические расходы на эксплуатацию и техническое сопровождение систем и получение расширенной гарантии на них оцениваются в 60 000 шв. франков в год.

Срок эксплуатации информационно-технологического оборудования оценивается в 5-6 лет.

[Приложение II следует]

ПРИЛОЖЕНИЕ II: ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН КАПИТАЛЬНЫХ РАСХОДОВ: ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ РЕМОНТА ПОМЕЩЕНИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОХРАНЫ И БЕЗОПАСНОСТИ В 2020-2029 ГГ.

Сектор	Область	Критерии отбора проектов						Ожидаемый положительный результат	Здания	Описание работ	2020- 2021 гг.	2022-2023 гг.	2024-2025 г.	2026-2027 г.	2028-2029 гг.	Итого, 10 лет	Дополнительная информация
		Оператив. потребности	Экономичность	Доступность	Эксплуатация	Нормативная среда	Нормативные требования										
Строительство /Приобретение	Мультимедийная студия (завершение)	X						Расширение собственных возможностей по созданию видеofilмов для внутреннего /внешнего потребления	АБ	Создание мультимедийной студии	660 000					660 000	Первоначальная общая смета расходов на создание мультимедийной студии составляла 1,7 млн шв. франков. После всестороннего анализа, выполненного архитекторами, а также анализа первоначальных предложений на поставку аудиовизуального оборудования выяснилось, что для завершения проекта потребуется еще 660 000 шв. франков.
	Дополнительные офисные	X						Увеличение площади офисных помещений/способности удовлетворения долгосрочных потребностей Организации		Приобретение дополнительных офисных площадей		x					
	Детский сад	X							Повышение благосостояния сотрудников и оказание им дополнительной социальной помощи		Детский сад: поиск долгосрочного решения			x			
Модернизация комплекса зданий ВОИС	Фасад / Стены / Остекление / Крыша	X	X	X				Здание АБ, отвечающее своим задачам	АБ	Модернизация наружной оболочки здания		5 000 000	10 000 000	10 000 000		25 000 000	Здание АБ было построено в 1976 г. Ремонтные работы включали замену окон, усиление изоляции, модернизацию системы HVAC и т. д.
		X	X	X				Здание ГБ, отвечающее своим задачам	ГБ	Модернизация наружной оболочки зданий ГБ-1 и ГБ-2				10 000 000	10 000 000	20 000 000	Ремонт здания ГБ-1 был выполнен в 1988 г., здание ГБ-2 было построено в 1996 г.
		X	X	X				Улучшение изоляции крыши	АБ, ГБ	Создание зеленых насаждений на крышах		x <sup>АБ</sup>		x <sup>ГБ</sup>		-	Будет учтено в стоимости ремонта зданий АБ и ГБ.
		X	X	X				Улучшение качества изоляции крыш	АБ, ГБ	Анализ качества изоляции крыш		x <sup>АБ</sup>		x <sup>ГБ</sup>		-	Будет учтено в стоимости ремонта зданий АБ и ГБ.
	Автостоянка	X	X					Автостоянка, отвечающая своим задачам, улучшение доступа	АБ	Ремонт полов автостоянки			x			-	В отношении здания АБ будет учтено в стоимости ремонта.
				X				Функциональные наружные площадки с дополнительными возможностями	АБ	Работы по усовершенствованию парковых элементов, террасы и фонтана		x				-	В отношении здания АБ будет учтено в стоимости ремонта.
	Специализированные помещения	X	X	X				Функциональные и более современные конференц-залы	АБ (залы АиВ)	Модернизация конференц-залов А и Б (включая звуковые параметры)		x				-	В отношении здания АБ будет учтено в стоимости ремонта.
		X						Улучшенный зал приемов для официальных мероприятий	АБ	Устройство ресторана на 13 этаже		x				-	
Служебные помещения		X					Функциональные перегородки и двери	ГБ	Переоборудование интерьера				x		-	В отношении здания ГБ будет учтено в стоимости ремонта.	
Инженерные системы/сети	Сеть водоснабжения	X	X	X				Функциональная и надежная сеть водоснабжения	АБ	Ремонт оборудования сети водоснабжения (питьевая вода)		1 950 000				1 950 000	Включает ремонт труб в связи с риском утечек и технического помещения в здании АБ-3. Работы могут быть завершены на год раньше.
			X	X				Снижение водопотребления	Все	Повышение уровня использования дождевой воды		x				-	
			X	X	X				Настройка устройств экономии воды, ремонт сантехнического оборудования фонтана	Все		x				-	Подключение системы водосбережения и питьевых аппаратов к городской сети.
	Электрические и энергосистемы	X	X	X	X			Уменьшения последствий перебоев в энергоснабжении	АБ, ГБ	Модернизация системы резервного энергоснабжения, этап II	1 750 000					1 750 000	Установка более мощного генератора для здания АБ (этап I, 2018-2019 гг.) и нового генератора для зданий ГБ-1 и ГБ-2 (этап II, 2020-2021 гг.), а также установка всего необходимого нового оборудования от крыши до цокольного этажа здания ГБ-1.
		X	X	X	X				Новое здание, здание РСТ	Замена генераторов					1 500 000	1 500 000	
			X	X				Расширение использования возобновляемых источников энергии	Все	Установка солнечных панелей		x				-	
		Пожарная и газовая безопасность	X	X	X				Соблюдение требований швейцарского законодательства (профилактика, обнаружение)	АБ, ГБ	Модернизация систем обнаружения возгораний, дыма и утечек газа	325 000					325 000
			X	X	X				АБ	Установка противопожарных дверей и перегородок			330 000			330 000	
			X	X	X				АБ, ГБ, РСТ	Установка экстракторов дыма	x	x		x		-	
			X	X	X			Соблюдение требований швейцарского законодательства (эвакуация)	АБ, ГБ,	Двери: соответствие требованиям и новые выходы			66 000			66 000	
			X	X	X				АБ, ГБ	Сигнализация: модернизация системы			440 000			440 000	
	Оборудование и системы безопасности		X	X	X				АБ, РСТ	Аварийная система освещения			330 000			330 000	
				X				Усиление охраны пунктов доступа к зданиям ВОИС	АБ	Повышение уровня безопасности террасы			x			-	
			X	X	X			Модернизация основных видов оборудования для систем обеспечения физической безопасности	Все	Установка систем обеспечения физической безопасности и системы контроля доступа автотранспортных средств	601 500	243 500				845 000	
			X	X	X	X		Модернизация важнейших систем ИКТ для обеспечения безопасности, находящихся в ведении СОБ	Все	Замена локальной сети СОБ, коммутационного оборудования, оборудования для хранения видеоданных и перевод систем на платформу VM	447 250	115 000				562 250	
					X			Усиление защиты от нежелательных проникновений	Все	Усиление дверей			55 000			55 000	
				X			Внедрение надежной системы аутентификации		Внедрение надежной системы аутентификации			778 120			778 120		
Лифты	X	X	X				Функциональные лифты	АБ, ГБ	Модернизация электроприводов лифтов	1 420 000					1 420 000	Замена электроприводов одного лифта в здании АБ (этап I), замена систем 4 лифтов в здании АБ и установка 2 новых лифтов и систем в здании ГБ-1 (этап II).	
Итого										5 203 750	9 307 620	10 000 000	20 000 000	11 500 000	56 011 370		

x AB : сумма, подлежащая включению в смету ремонтных работ по зданию АБ, x GB : сумма, подлежащая включению в смету ремонтных работ по зданию ГБ, x : сумма неизвестна